



# Вести

## потребкооперации

Жить заботами сельчан

Еженедельная газета Белорусского республиканского союза потребительских обществ

25 января 2019 года 4 (891)

Выходит с октября 1991 г.

### СОТРУДНИЧЕСТВО



Фото Юрия МОЗОЛЕВСКОГО

На снимке: во время встречи делегации Новосибирской области в Национальном аэропорту.

## ПРИ СОВПАДЕНИИ ИНТЕРЕСОВ И ОБОЮДНЫХ СИМПАТИЯХ

### 21 – 24 января Беларусь посетила официальная делегация во главе с губернатором Новосибирской области Андреем Травниковым

В составе делегации – правительство Новосибирской области, представители науки, образования, культуры, общественных организаций и деловых кругов, всего 67 человек. Вместе с ними приехали и артисты Государственного академического Сибирского русского народного хора.

В Национальном аэропорту «Минск» высоких гостей встречали председатель белорусской части Совета делового сотрудничества Республики Беларусь и Новосибирской области Российской Федерации, председатель Прав-

ления Белкоопсоюза Валерий Иванов и заместитель председателя Правления Белкоопсоюза Инесса Короткевич.

Во время визита состоялись официальные встречи губернатора Новосибирской области Андрея Травникова с высшим руководством Республики Беларусь. Четыре дня пребывания в нашей стране включали насыщенную деловую программу, которая проходила в Минске и Могилеве. Гости посетили ряд передовых отечественных предприятий, Национальную академию наук Бела-

руси. Приняли участие в четвертом заседании Совета делового сотрудничества между Республикой Беларусь и Новосибирской областью Российской Федерации.

Говоря об уровне двустороннего партнерства, Валерий Иванов подчеркнул, что в Беларуси придается особое значение развитию сотрудничества с Новосибирской областью, которое строится на взаимодействии в различных сферах, в том числе промышленности, энергетике, науке и образовании. В свою очередь Андрей Травников подтвердил готовность

активно продолжать работу в уже освоенных областях, а также развивать новые перспективные совместные проекты.

Плотный график был и у артистов Государственного академического Сибирского русского народного хора, которые выступили в Минске и Могилеве с юбилейной концертной программой.

Подробности визита новосибирской делегации – в следующем номере газеты.

**Татьяна ЛЯШКЕВИЧ,**  
пресс-секретарь  
Белкоопсоюза

### ПОДПИСКА-2019: ХОРОШО, НО МОГЛО БЫТЬ ЛУЧШЕ



С. 3

### МОСТОВСКИЙ ОБЩЕПИТ НАВОДИТ МОСТЫ



С. 4

### НАУЧНЫЙ ПОТЕНЦИАЛ БТЭУ



С. 5

### УП «ПИЩЕВОЙ КОМБИНАТ БЕЛКООПСОЮЗА»: ПРИОРИТЕТЫ И ПРАГМАТИЗМ



С. 6

### У СТУДЕНТОВ – ТАТЬЯНИН ДЕНЬ



С. 7

Татьяна



## Информация по отработке технологии работы торговых объектов на 18 января 2019 года

Наименование ОПС, облпотребсоюза	Общее количество торговых объектов, в которых отработана технология продаж		в том числе					
	ВСЕГО:	в том числе осуществлен полный редилайн (фасадов и торговых залов)	в торговых объектах, расположенных в городах (поселках городского типа)		в торговых объектах, расположенных в агрогородках		в торговых объектах, расположенных в прочих населенных пунктах (деревнях)	
			ВСЕГО:	осуществлен полный редилайн (фасадов и торговых залов)	ВСЕГО:	осуществлен полный редилайн (фасадов и торговых залов)	ВСЕГО:	осуществлен полный редилайн (фасадов и торговых залов)
Брестский	415	142	32	12	290	113	93	17
Витебский	398	42	77	1	238	39	83	2
Гомельский	492	71	91	18	288	44	113	9
Гродненское	305	127	73	31	226	96	6	0
Минский	522	67	122	11	278	55	122	1
Могилевский	529	108	192	13	242	89	95	6
<b>Белкоопсоюз</b>	<b>2661</b>	<b>557</b>	<b>587</b>	<b>86</b>	<b>1562</b>	<b>436</b>	<b>512</b>	<b>35</b>

### В ЦЕНТРЕ ВНИМАНИЯ

# Взаимная поддержка – движение в верном направлении

**В Белкоопсоюзе состоялась рабочая встреча руководителей ведомства с представителями основных поставщиков – контрагентов унитарного предприятия «Белкоопвнешторг Белкоопсоюза». Такие встречи проводятся регулярно и уже давно, став традиционными, обрели статус площадки для предметного, обстоятельного диалога. Вот и на этот раз мероприятие вызвало интерес в среде партнеров потребительской кооперации, собрав представителей более 40 организаций и предприятий, работающих с кооперативной розницей через единого логистического оператора.**

Начиная встречу, председатель Правления Белкоопсоюза Валерий Иванов ознакомил партнеров с сегодняшним днем потребительской кооперации:

– Завершился 2018 год. Для нас он был непростым, но в то же время продуктивным. Работая в условиях развивающейся конкуренции, кооперативная система справляется со своими основными задачами: обеспечивает товарами население, проживающее преимущественно в сельской местности, организует закупки излишков сельхозпродукции и сырья, оказывает услуги общественного питания, выполняет финансовые обязательства.

Говоря непосредственно о снабжении кооперативной розницы и о роли в этих процессах партнеров – производителей и поставщиков, Валерий Николаевич отметил, что в минувшем году закупленных у них товаров кооператоры реализовали населению более чем на миллиард долларов. Словом, акцентировал внимание присутствующих председатель Правления Белкоопсоюза, кооперативная система была и остается одной из основных товаропроводящих сетей в республике:

– Сфера нашей деятельности – 25 тысяч населенных пунктов, в которых проживают 3 миллиона человек. Обслуживают их 7,5 тысячи торговых точек, из которых 2 тысячи – в населенных пунктах, где проживают менее 200 человек.

В качестве иллюстрации, наглядно характеризующей особенности работы кооператоров, Валерий Николаевич привел Россонский район: из 90 населенных пунктов, обслуживаемых там, почти половина – с населением менее 50 человек, а в 15 – и вовсе по одному жителю. Но оставить их без товарного предложения, причем полноценного, нельзя: в этом как раз и состоит одна из ключевых социальных функций потребительской кооперации. Два-три раза в неделю в подобные деревеньки товары доставляют автомашины. Сожгли в минувшем году кооператоры 39 тысяч тонн топлива, наматили 150 миллионов километров – свозили, как образно выразился Валерий Иванов, обращаясь к партнерам, поставляемую ими бутылку воды на Солнце. Это кооператоры гарантированно сделают, но вот купят ли ее там, и если да, как скоро – от них уже зависит едва ли. Лишь за по-

следние три года численность проживающего в сельской местности населения сократилась на 45 тысяч человек.

Конкурирующие оптово-розничные сети, работая в сельской местности, испытывают те же закономерные сложности – таким образом, более действенная альтернатива кооператорами не просматривается. Во многих республиках бывшего Союза, в свое время потребительскую кооперацию потерявших, наблюдается движение в обратном направлении: осознавая ее ценность, пытаются реанимировать, выделяя при этом немалые бюджетные средства. У нас же потребкооперация остается серьезным активом, продолжающим работать на гражданина и родного производителя: 92,8 процента общей выручки розничной торговли кооперативной системы обеспечивается за счет реализации товаров отечественного производства. Многим поставщикам в свое время кооператоры оказали существенную помощь, открыв им выход на прилавки и обеспечив сбыт. Что касается той же воды, ее с успехом производит и кооперативная промышленность: можно было бы, улыбается Валерий Николаевич, уйти от поставок в собственную торговую сеть внесетимной продукции и реализовывать свою, но общее дело – государственное – для кооператоров гораздо важнее узкокорпоративных интересов.

Другое дело, что назрела – не в последнюю очередь в связи с ростом конкуренции – необходимость в определенных преобразованиях, которые работали бы на дальнейшее поступательное развитие. Среди таковых – создание в трех регионах по примеру кооператоров Гродненщины областных потребительских обществ с единым расчетным счетом. Это, как ожидается, будет способствовать совершенствованию процессов администрирования, а за счет централизации финансовых потоков – оздоровлению расчетной дисциплины и повышению эффективности работы в целом. Активными темпами внедряется SAP – новейшая система управления ресурсами и автоматизации учета. Это еще один шаг в будущее.

Что же касается случаев нарушения платежной дисциплины, одна из ее причин – несвоевременные расчеты перед организациями потребительской кооперации за закупленные и поставля-

емые ими переработчику ресурсы, в то время как кооператоры платят сдатчику непосредственно при приеме сдаваемого. В результате имеет место определенное вымывание оборотных средств с последующей их заморозкой.

Произвести или закупить товар, продолжает председатель Правления Белкоопсоюза, сегодня значительно легче, чем его реализовать, – так не только у нас, но и во всем мире. Кооператоры ценят своих поставщиков, но и последние должны ценить тех, кто продает их товары. Выходить же с судебными исками, преследуя цель быстрее вернуть долг, зачастую не такой и большой, не означает решить проблему, она лишь усугубляется за счет дополнительных расходов, которые несут в таких случаях кооператоры, – штрафных санкций, процентных отчислений судебным исполнителям. Отсюда и вопрос: стоит ли рубить сук, на котором сидишь?

Та же идея красной нитью прошла и через выступление генерального директора УП «Белкоопвнешторг Белкоопсоюза» Виктора Аскерко. В основу деятельности предприятия, отмечает его руководитель, положены принципы открытости, выстраивания адресного и предметного взаимодействия с партнерами, нацеленности на максимально гибкую работу с ними, в том числе и на основе практики встречных поставок. В целом благодаря совершенствованию работы с поставщиками в минувшем году урегулированы отношения, а значит, и возобновлено сотрудничество с целым рядом контрагентов.

Положительная тенденция налицо. При этом, как никогда, важна и поддержка со стороны кредиторов. Особая благодарность тем, кто, имея товарооборот с кооперативным логистическим оператором в десятки миллионов рублей, с готовностью идет на отсрочки и расщелки, – с крупными контрагентами зачастую удается быстрее и легче найти общий язык, нежели с небольшими. Тем не менее Белкоопвнешторг не делит партнеров на больших и маленьких – важны все, и ни один, как неоднократно было отмечено, не будет обижен. В будущем кооператоры планируют перенимать тактику конкурирующих сетей – будут развивать сотрудничество в первую очередь с теми, кто сам, демонстрируя живой интерес, движется навстречу.

Детализируя предлагаемый кооператорами механизм взаимодействия, заместитель председателя Правления Белкоопсоюза Инесса Короткевич озвучила следующий алгоритм: фиксируем имеющуюся на текущий момент сумму просроченной задолженности и с каждым кредитором в рабочем порядке отработывается график ее погашения. При этом все текущие поставки выполняются, платежи

обеспечиваются. Параллельно Инесса Леонидовна обратилась к партнерам с призывом не нарушать схему товародвижения: нередки случаи, когда отдельным платежеспособным районным кооперативным организациям поставщики предлагают те же товары, что и Белкоопвнешторгу, но по более низкой цене. Подобная практика достаточно оперативно выявляется кооператорами и не способствует оздоровлению отношений – важно следовать духу и букве достигнутых договоренностей.

Нынешнюю встречу можно охарактеризовать как совещание с поставщиками в рамках их отношений не только с Белкоопвнешторгом, но и с Белкоопсоюзом в целом, отметил в свою очередь первый заместитель председателя Правления Александр Скрундеский:

– Выход из ситуации мы видим. Средства для обеспечения погашения кредиторской задолженности в полном объеме будут изысканы. В частности, необоротные активы вводим в оборотные: реализуем неиспользуемое имущество – одной лишь оценочной его стоимости достаточно, чтобы покрыть все имеющиеся обязательства.

На вопрос из зала, на какой срок предлагают кооператоры зафиксировать просроченную кредиторскую задолженность, Александр Николаевич ответил, что сроки будут определяться непосредственно во время встреч с поставщиками: у каждого из них – свои возможности, собственные обязательства перед партнерами, своя ситуация. Общий подход есть, а детали будут согласовываться на встречах, которые состоятся уже в феврале.

– Только совместная работа в состоянии принести обоюдную пользу, – резюмировал Валерий Иванов.

Каждому участнику встречи была представлена возможность выступить со своим видением путей решения обсуждаемых вопросов: со стороны Белкоопсоюза присутствовали специалисты, прямо и опосредованно обеспечивающие предметное взаимодействие с поставщиками, – все заместители председателя Правления, управление торговли в полном составе, представители других структурных подразделений. Между тем желающих выступить не оказалось – прозвучавшая в ходе мероприятия информация была предельно исчерпывающей. Слова благодарности, которые в завершение встречи Валерий Иванов адресовал партнерам, последние встретили аплодисментами, что может свидетельствовать о поддержке предложенных кооператорами подходов. А есть поддержка – будет и сотрудничество, и достойный его результат.

**Виталий ЕФИМЕНКО**

### АКТУАЛЬНО

## В интересах населения

Средняя стоимость квадратного метра жилья с господдержкой к концу года должна составить Br1020. Важнейшие целевые показатели заказчиков госпрограмм на 2019 год утверждены постановлением Совета Министров от 22 января 2019 года № 45, сообщили БЕЛТА в пресс-службе Правительства.

«Министерству архитектуры и строительства доведено обеспечение к концу 2019 года средней стоимости 1 кв. м жилья, строящегося с господдержкой (без индивидуальных застройщиков), в размере Br1020. Доля общей площади многоквартирных энергоэффективных жилых домов в общем объеме введенного в эксплуатацию жилья (без учета индивидуальных жилых домов) должна составить 90%», – сообщили в пресс-службе. Министерство жилищно-комму-

нального хозяйства должно обеспечить в 2019 году снижение затрат на оказание ЖКУ населению в сопоставимых условиях не менее чем на 5% по сравнению с 2018-м.

Согласно документу уровень зарегистрированной безработицы к концу 2019 года не должен превысить 1%. Ожидаемая средняя продолжительность жизни составит 75 лет. Долю отечественных лекарственных средств на внутреннем рынке в стоимостном выражении планируется довести до 54%. Также поставлена задача войти в топ-30 по индексу уровня образования в рейтинге стран по индексу человеческого развития. Национальная академия наук отвечает за обеспечение удельного веса инновационной продукции в общем объеме продукции (услуг). Он должен составить 15,9%.

### ИЗ РЕДАКЦИОННОЙ ПОЧТЫ

**СПАСИБО**

### Уважаемая редакция!

*Выражаю благодарность директору Новогрудского филиала Гродненского облпотребсоюза Кондратович Валентине Францевне за четкую, слаженную и качественную работу продавца мясной лавки Людмилы Михайловны. В наше время очень мало людей, которые готовы с полной ответственностью подойти к своей работе и выполнять ее на уровне. Огромное спасибо, что вернули веру в качество и важность вашей работы для всего общества.*

*С уважением покупатель Игумина Галина Константиновна!*



ПОДПИСКА-2019

# Ответственный подход – отличный результат

Во всех районных кооперативных организациях Гродненского облпотребобщества и Могилевского облпотребсоюза оформлена подписка на еженедельник «Вести потребкооперации» на первое полугодие этого года

**Напомним, что по условиям традиционного республиканского конкурса на лучшую организацию подписки на газету «Вести потребкооперации» в нем могут участвовать только райпо и филиалы, выписавшие наибольшее количество экземпляров на 100 человек работающих на полугодие. Не на месяц или, например, квартал, а исключительно на полугодие.**

Вот уже на протяжении достаточно длительного времени в Гродненском облпотребобществе и Могилевском облпотребсоюзе неукоснительно придерживаются этого требования. Не стала исключением и последняя подписная кампания. Остается только выразить искреннюю признательность организаторам подписки за столь ответственное отношение к порученному делу, а также руководству Гродненского облпотребобщества и Могилевского облпотребсоюза, которые держат эти вопросы на постоянном контроле.

Конечно, было бы неправильно утверждать, что в других региональных кооперативных организациях подписка на ведомственный еженедельник полностью пущена на самотек. Безусловно, это далеко не так. Но после ознакомления с результатами подписного марафона, предоставленными «Белпочтой», невольно приходишь к выводу, что все, по большому счету, зависит от позиции и понимания важности идеологической составляющей в работе райпотребобществ их непосредственных руководителей. Где такое понимание есть, там и подписные цифры на «ВП» соответствующие. Причем обратим внимание на то, что в лидерах значатся, как правило, те районные кооперативные организации, которые вот уже на протяжении длительного времени высоко держат подписную планку на «Вести потребкооперации».

В Брестском облпотребсоюзе такими флагами в прямом смысле слова являются Лунинское и Столинское райпо. Вот и на первое полугодие нынешнего года в них оформлено соответственно 1266 и 1055 экземпляров газеты. Замечу, что кооператоры Лунинщины – многократные победители конкурса и, судя по всему, никому не собираются уступать пальму первенства. Всегда очень ответственно подходят к организации подписки на «ВП» в Пинском

райпо. Недавно завершившаяся подписная кампания тоже не стала исключением: на первое полугодие здесь оформлена подписка на «ВП» в количестве 667 экземпляров.

К сожалению, аутсайдеры тоже остаются прежними. В кооперативных организациях Кобринского и Жабинковского районов оформлено соответственно 2 и 8 экземпляров газеты на первый квартал. Да и 51 экземпляр для кооператоров Барановичского района не та цифра, на которую следует ориентироваться.

Практически ни одна из районных кооперативных организаций Витебского облпотребсоюза не сможет участвовать в конкурсе на лучшую организацию подписки на «ВП» на первое полугодие 2019 года. Здесь в основном была оформлена квартальная подписка, в том числе и в лучшем по этому показателю Поставском райпо – 482 экземпляра. И уж совсем неожиданным было узнать, что в достаточно успешном в ведении финансово-хозяйственной деятельности Верхнедвинском райпо эта цифра составила 274 экземпляра, но... только на один месяц январь. А в феврале, позвольте спросить, кооператоры района так и останутся в информационном вакууме?

Собственно говоря, в аналогичной ситуации рискуют оказаться и работники потребкооперации Шарковщинского района – 1 экземпляр газеты на один месяц, Глубокского района – 8 экземпляров на первый квартал. Даже в Оршанском районе, где в системе потребкооперации сейчас происходят сложные процессы, сумели оформить на полугодие подписку 12 экземпляров «ВП».

Брагинское райпо Гомельского облпотребсоюза среди районных кооперативных организаций своей группы давно считается признанным лидером и, естественно, обладателем призов в конкурсе на лучшую организацию подписки на ведомственный

еженедельник. Вот уж поистине, мал золотник, да дорог. На «Вести потребкооперации» здесь обеспечена практически поголовная подписка, не забывают и о ветеранах потребкооперации. На первое полугодие этого года, например, оформлено 154 экземпляра, и почему-то не удивлюсь, если кооператоры Брагинского района вновь окажутся в числе победителей. Неплохие результаты получены также в Калининском и Лельчицком райпо – 396 и 363 экземпляра соответственно.

К сожалению, в нижних строчках подписной таблицы тоже оказалось немало кооперативных организаций. Показателен в этом отношении пример Хойникского райпо, где на первое полугодие выписан 1 экземпляр газеты. Да и Добруш с 8 экземплярами на первый квартал не заслуживает похвалы. Очень скромные результаты зафиксированы в кооперативных организациях Ветковского, Лоевского, Чечерского, Речицкого, Петриковского, Ельского, Октябрьского и некоторых других районов. Хочется верить, что должные выводы будут сделаны и ситуация с подпиской на «ВП» кардинально изменится в лучшую сторону.

Как отмечалось, Гродненское облпотребобщество заслуживает всяческих похвал. И все-таки хотелось бы назвать тех, кто на общем привлекательном фоне смотрится лучше. И так, Гродно (гор.) – 534, Шучин – 366, Мосты – 342, Волковыск – 290 экземпляров выпущенной на первое полугодие газеты.

В пору было бы похвалить за ответственное отношение к организации подписки на «Вести потребкооперации» Минский облпотребсоюз. Да не обошлось, увы, без пресловутой ложки дегтя, которая испортила бочку меда. В Воложинском райпо, которое никогда не было обделено вниманием газеты, оформили лишь 1 экземпляр на первое полугодие. Честно говоря, не ожидали от воложинцев столь печального результата. Даже в экономически слабых Смолевичской и Пуховичской районных кооперативных организациях оформили на полугодие 18 и 28 экземпляров соответственно.



А вообще, в большинстве райпо подписка на «ВП» проведена на высоком уровне, причем в основном на полугодие. Среди лучших – Любанское, Столбцовское, Логойское и Копыльское райпо – 479, 339, 266, 264 экземпляра газеты соответственно. В этом перечне могли бы оказаться Дзержинское и Березинское райпо, оформившие 373 и 335 экземпляров, но только на квартал, и в конкурсе не смогут принять участие.

В очередной раз приятно констатировать, что Могилевский облпотребсоюз высоко держит марку не только в хозяйственной деятельности, но и в других делах. В этом смысле организация подписки на «ВП» тоже не составляет исключения. Старались во всех районных кооперативных организациях, но все-таки наиболее преуспели в Могилеве (гор.) – 553, Горках – 324, Мстиславле – 324, Бельничках – 276, Чаусах – 260, Глуске – 231 экземпляр газеты на первое полугодие.

Здесь проанализированы только результаты индивидуальной подписки на «ВП» на первое полугодие. Цифры по ведомственной подписке намного скромнее и не оказывают существенного влияния на общую картину. В целом же хотелось бы поблагодарить всех кооператоров республики за неравнодушное отношение к своему ведомственному периодическому изданию. Подписной тираж в 24 757 экземпляров тому подтверждение. Вскоре будут подведены итоги конкурса, определены победители, которым вручат ценные призы, предоставленные одним из соучредителей газеты «Вести потребкооперации» – Издательским домом «Беларусь сегодня».

**Александр РУДНИЦКИЙ,**  
редактор еженедельника  
«Вести потребкооперации»  
Фото Александра КУШНЕРА

## ФОТОФАКТ

За последние годы большинство сельских магазинов Ивацевичского райпо приобрели современный облик. Приятные изменения видны на примере магазина в деревне Иодчики. Здесь приведен в порядок фасад здания, обновлен интерьер в торговом зале, расставлено новое оборудование. Одним словом, сделано все для продавцов и покупателей.

## Кооперация стала ее судьбой

Магазин в этом населенном пункте находится на улице Молодежной. Рядом проходит оживленная автотрасса Ивацевичи – Коссово – Ружаны и далее на Гродно. Конечно, основной контингент покупателей – это жители деревни Иодчики. Но посещают его и из близлежащих деревень Альба, Ятвезь, Квацевичи и других, а также проезжающие по автотрассе. Возле торгового объекта обустроена удобная площадка для большегрузных и легковых машин. В летний же период возле магазина часто останавливаются автобусы с туристами. Дело в том, что недалеко находится Коссовский замок XIX века и усадьба Тадеуша Костюшко.

Обслуживает покупателей заведующая Марина Худинская. Марина Ивановна связана с кооперацией более тридцати лет. Начинала учащейся школы продавцов при Ивацевичском райпо. После учебы работала в магазине «Детский мир» и в других торговых объектах в сельской местности. В магазине деревни Иодчики, где трудится уже свыше десяти лет, зарекомендовала себя с положительной стороны. К покупателям относится доброжелательно, обслуживает быстро, без суеты. Если надо, объяснит достоинства товаров. Ассортимент их впечатляющий, и, что очень важно, не бывает перебоев. В конечном итоге это положительно сказывается на результатах торговой деятельности. В месяц товароборот составляет в среднем 29 – 30 тысяч рублей.



**Иван ОСКИРКО**  
На снимке: заведующая магазином в деревне Иодчики Марина ХУДИНСКАЯ.  
Фото автора

## ТЕРРИТОРИЯ ПРИЯТНЫХ ПОКУПОК

# Бонус – бесплатная доставка крупногабаритного товара

Интернет-витрины помогают магазинам потребкооперации Могилевщины увеличивать продажи

Снедавних пор покупательские возможности жителей Кличева стали еще шире: в магазине «Хозяйственные товары – стройматериалы» райцентра заработала интернет-витрина. Заместитель председателя правления Кличевского райпо по торговле Жанна Курко пояснила:

– Такая форма торговли помогает потребителю найти нужную вещь не только среди тех, что предлагает ассортимент магазина. Теперь он может прицениться к любому товару, который есть в наличии в Белкоопсоюзе. Как показали первые недели работы интернет-витрины, спрос на такого рода услугу есть. Люди уже успели оценить ее преимущества и охотно делают заказы.

Покупательский интерес к современному формату торговли подогрывает также и бонус – бесплатная доставка крупногабаритной покупки по городу. Кроме того, товар можно оформить в рассрочку, в том числе через районное потребительское общество. В целом цены на технику или мебель не выше, чем в интернет-магазинах. Ассортимент предлагаемых товаров постоянно обновляется.

Начальник управления торговли Могилевского облпотребсоюза Нелли Бекасова отметила, что 2018-й в плане внедрения интернет-витрин в систему потребкооперации области был ударным:

– Первыми их минувшим летом открыли в Кировском, Горецком, Краснопольском и Хотимском райпо. А к концу года интернет-витрины прописали



лись еще в одиннадцати районах и дали 94 тысячи рублей дополнительного товарооборота.

На базе Кировского райпо, которое стало первопроходцем в деле продвижения новых технологий, особенностям работы с интернет-витринами обучили продавцов и товароведов из других регионов Могилевщины. Обучение велось в том числе и онлайн. Специалисты всегда готовы дать покупателю дельный совет и помочь в поиске необходимых товаров, спектр которых растет день ото дня. Желающие могут заглянуть и на сайт [www.mogops.by](http://www.mogops.by) Могилевского облпотребсоюза, чтобы выбрать нужный товар, вообще не выходя из дома.

**Светлана МАРКОВА**

На снимке: интернет-витрина магазина «Хозяйственные товары – стройматериалы» пользуется популярностью у покупателей.

Фото Нины ИЗОХ



СФЕРА ИНТЕРЕСОВ

# Мосты к потребителю



Кафе «Неман» внутренне преобразилось до неузнаваемости: буфетчики Жанна ПЕЦЕВИЧ (слева) и Инна ЯНУЧЕНЯ готовы обслужить посетителей.

В ресторане «Кронон».

**В настоящее время отрасль общественного питания Мостовского филиала Гродненского облпотребсоюза представлена пятью объектами. Плюс кондитерский цех, продукция которого в рекламе не нуждается. В районе кооператоры далеко не монополисты – функционирует без малого десяток объектов, принадлежащих конкурентам. А значит, бороться за потребителя приходится всерьез. Оружие в этой борьбе – технологии и стандарты обслуживания: чем созвучнее они требованиям времени, тем большего эффекта можно ожидать. Процессам кардинального обновления отрасли, начавшимся с приходом в филиал нового директора Сергея Пецевича, еще предстоит порадовать результатом, однако уже сегодня подвижки заметны, что называется, невооруженным глазом – в одном лишь декабре темп роста розничного товарооборота общественного питания составил здесь около 112 процентов.**

Отрасль общественного питания, резонно замечает Сергей Тадеушевич, – не только производственный актив, который может и должен зарабатывать, но еще и имидж. Причем не только организации, оказывающей соответствующие услуги, но и территории, на которой она работает. В Мостовском районе ни одно официальное мероприятие, предусматривающее массовое участие граждан, не обходится без деятельного участия кооператоров – для них это большая нагрузка, но и честь немалая. А значит, и отношение к отрасли, полагает директор филиала, должно быть ответственным вдвойне.

На текущий момент у мостовских кооператоров лишь один ресторан – работающий в центре города «Кронон». Здесь два зала – общий, вместимостью до 80 человек, и банкетный – на 20 посадочных мест. Большие окна, занавешенные воздушными шторами, впускают внутрь много света. У оригинального дизайна барной стойки, массивной и в то же время весьма эргономичной, – не менее оригинальная зеркальная стена, рустованная «под кирпичик», что визуально расширяет

и без того немаленькое пространство. Расположенная рядом мягкая диванная зона, манящая уютом, довершает изысканный образ заведения. Отгулять здесь свадьбу или иное торжество – засвидетельствовать наличие высокого и тонкого вкуса. Между тем помимо проведения организованных мероприятий приглашает «Кронон» также и на повседневную трапезу: по будням в одно лишь обеденное время здесь обслуживают свыше ста посетителей – меню радует и выбором блюд, и вполне доступными ценами.

А вот самое что ни на есть демократичное заведение – кафетерий при универсаме «Родны кут». Расположение прекрасное – центр города, рядом стадион, проходимость отличная: совершил покупки – зашел перекусить. Одних пирожков, беляшей да чебуречков – более десятка наименований. Есть и пицца: 400-граммовая порция с ветчиной или салями (в ее составе также сыр, кетчуп, чеснок, орегано и базилик) обойдется в 5 с половиной рублей. А еще – хворост и попкорн, который готовят тут же, на виду у посетителей. Плюс изрядное разнообразие соков и напитков, шоколада и печенья, кремовых пирожных и тортов от кондитерского цеха. К слову, удельный вес этого скромного с виду кафетерия в общем объеме производимой общепитом филиала продукции – около 17 процентов, что ощутимо больше, чем, например, у «Кронона».

Впрочем, назвать кафетерий скромным с виду – не иначе как погрешить против истины. Он достаточно вместительный: здесь пять столиков, в углу – уютная диванная зона. Интерьер выдержан в едином стилистическом ключе: доминируют красный с белым, немного зеленого – корпоративная гамма цветов потребкооперации. Над холодильником – большой телевизор, на стенах – красочные репродукции с феями и бабочками. Под одной из бабочек – едва ли не ключевая изюминка рукотворного ландшафта, словно магнитом притягивающая внимание юных (и не только) посетителей, – аквариум с густой водной растительностью и золотыми рыбками. Уходить отсюда не хочется: кушай, отдыхай, наслаждайся душевной атмосферой. Между тем время диктует необходимость еще более качественного позиционирования на рынке: в нынешнем году, делится планами Сергей Пецевич, кафетерий преобразится в брендированное заведение «Еда и кофе». «Ничего ломать не будем, – улыбается директор. – Сохраним все обеспечива-

ющие узнаваемость элементы, при этом сделаем еще краше и уютнее».

Настоящим же бриллиантом обещает в нынешнем году засверкать кафе «Неман»: внутренне оно уже преобразилось до неузнаваемости, для внешней же огранки пока не время – нужно подождать более подходящего для проведения наружных работ сезона. Располагается кафе у входа в городской парк культуры и отдыха, далеко за пределами района известный своей достопримечательностью – наиболее протяженным (без малого 200 метров) и единственным подобной конструкции в республике подвесным большепролетным пешеходным мостом, соединяющим берега Немана. Такому месту под стать исключительно добротный объект. Вот и кафе, как ожидается, обретет статус ресторана – для этого есть все необходимые предпосылки.

Работы над внутренней отделкой заняли чуть более двух месяцев: от прежнего кафе, можно сказать, остались лишь фундамент да несущие конструкции. Для того чтобы сделать все в духе современных тенденций, а ко всему еще и основательно, на годы, обратились к услугам дизайнера, при этом Сергей Пецевич лично следил за соответствием качества материалов ценам на них, вникал во все тонкости работы отделочников – болел за дело всей душой. Он и поныне этим делом живет – работы ведь еще не завершены.

Вложили в реконструкцию кафе около 150 тысяч рублей. Но и результат на загляденье – получилось как в музее: качественная плитка под дорогие виды камня, декоративная отделка и рельефная облицовка стен, изливающие мягкий свет потолки, новая удобная мебель, зеркала с факетом, фоновая музыка. Можно проводить здесь и мероприятия делового плана: есть поворачивающийся проектор, два рулонных моторизированных экрана. Санузлы оснащены сенсорной сантехникой и турбосушилками. Нашлось место и для небольшого уютного VIP-зала. В теплом время года будет функционировать терраса со стороны парка, по ее периметру смонтировано изящное кованое ограждение, богато украшенное элементами растительной орнаментики.

Сегодня всей этой красотой может любоваться любой желающий: «Неман» работает в ежедневном режиме обеденного меню. Пройдет немного времени, и посетителей здесь, уверен Сергей Пецевич, станет больше. Мостовские кооператоры для этого делают все: каждый реализуемый ими проект, как можно наглядно убедиться, побывав на принадлежащих им объектах, – по большому счету очередной мостик к потребителю и его запросам.

**Виталий ЕФИМЕНКО**  
Фото автора и Мостовского филиала

ЮРИДИЧЕСКИЙ ПРАКТИКУМ



**Ведущая рубрики – начальник юридического отдела Белкоопсоюза Наталья ШНИГИР**

## Правовое регулирование ремесленной деятельности совершенствуется

**Я намерен заняться изготовлением садово-огородного инструмента. В каком порядке такая деятельность осуществляется? Могу ли нанимать на работу помощника? Вправе ли я обучать своему ремеслу учеников? Засчитывается ли такая деятельность в стаж работы, дающий право на получение пенсии?**

**Мельниченко В.А., г. Рогачев**

В целях создания благоприятных условий для осуществления физическими лицами ремесленной деятельности 9 октября 2017 года был принят Указ Президента Республики Беларусь № 364 «Об осуществлении физическими лицами ремесленной деятельности», согласно которому деятельность физических лиц по изготовлению и реализации товаров, выполнению работ, оказанию услуг с применением ручного труда и инструмента, осуществляемая самостоятельно, без привлечения иных физических лиц по трудовым и (или) гражданско-правовым договорам, если иное не предусмотрено данным указом, и направленная на удовлетворение бытовых потребностей граждан, признается ремесленной деятельностью. Ремесленная деятельность не относится к предпринимательской деятельности.

Из определения ремесленной деятельности следует, что она осуществляется ремесленником лично, в связи с чем принимать на работу иных лиц, в том числе помощника, ремесленник не имеет права.

Согласно подпункту 1.2. пункта 1 данного указа физические лица (за исключением физических лиц, которым законодательными актами запрещается осуществление иной деятельности, а также иностранных граждан и лиц без гражданства, временно пребывающих и временно проживающих в Республике Беларусь) вправе осуществлять по заявительному принципу без государственной регистрации в качестве индивидуальных предпринимателей определенные виды ремесленной деятельности, к которым, в частности, отнесено и изготовление сельскохозяйственного и садово-огородного инструмента или его частей, заточка и ремонт ножевых изделий и инструмента. При этом ремесленник обязан обеспечить безопасность выпускаемой в обращение продукции, выполняемых работ, оказываемых услуг.

Реализовывать изготовленные товары ремесленник вправе на торговых местах на рынках, ярмарках и (или) в иных установленных местными исполнительными и распорядительными органами местах, в помещениях, используемых для их изготовления, с применением рекламы в глобальной компьютерной сети интернет, путем пересылки почтовым отправлением (в том числе международным), доставки по указанному потребителем адресу любым видом транспорта, а также на основании гражданско-правовых договоров, заключаемых с юридическими лицами и индивидуальными предпринимателями.

Осуществление ремесленной деятельности допускается после постановки лица на учет в налоговые органы и уплаты сбора за осуществление ремесленной деятельности. Ставка такого сбора установлена в размере одной базовой величины в календарный год. Размер базовой величины определяется на дату уплаты сбора.

В соответствии с Указом № 364 ремесленнику предоставлено право обучения ремесленной деятельности иных лиц на безвозмездной основе, т. е. ремесленник вправе передавать знания, навыки, умения, необходимые для осуществляемого им вида деятельности другому лицу (ученику) на основании заключенного в письменном виде договора. Разрешается обучать одновременно не более трех учеников. Срок обучения ремесленной деятельности не должен превышать двух лет.

Сырье, материалы, инструменты, необходимые для обучения ремесленной деятельности, выделяются (приобретаются) за счет собственных средств физического лица, осуществляющего ремесленную деятельность, если иное не предусмотрено договором.

Изготовленные при обучении ремесленной деятельности учеником ремесленника товары (их части) являются собственностью физического лица, осуществляющего ремесленную деятельность, если иное не предусмотрено договором.

Относительно пенсионного обеспечения следует иметь в виду, что согласно части первой статьи 5 Закона Республики Беларусь «О пенсионном обеспечении» право на трудовую пенсию имеют лица, которые в периоды работы или занятия иными видами деятельности подлежали государственному социальному страхованию, и за них, а также ими самими в предусмотренных законодательством о государственном социальном страховании случаях уплачивались обязательные страховые взносы в бюджет государственного внебюджетного Фонда социальной защиты населения Республики Беларусь (далее – бюджет фонда) при соблюдении других условий, предусмотренных данным законом.

В целях обеспечения прав и гарантий отдельных категорий граждан в области государственного социального страхования 27.12.2018 года принят Указ Президента Республики Беларусь № 500 «О государственном социальном страховании», который вступил в силу 31 декабря 2018 года. Указом предусмотрено включение с 1 января 2019 года на добровольной основе в систему государственного социального страхования физических лиц, осуществляющих деятельность, не относящуюся к предпринимательской деятельности, к которым относятся и ремесленники. Право участия в системе государственного социального страхования предоставлено при условии уплаты ими взносов на пенсионное страхование в бюджет фонда. Таким образом, периоды, за которые будут уплачены в установленном размере указанные взносы, зачтутся при назначении трудовой пенсии. Соответственно, периоды, за которые взносы не уплачены либо уплачены из расчета ниже минимального размера, в стаж работы зачтены не будут либо засчитаются пропорционально сумме уплаченных взносов.

Минимальный месячный платеж с учетом величины минимальной заработной платы в январе 2019 года для данной категории граждан составит 95,7 рубля. Физические лица также вправе выбрать форму внесения выплат – ежемесячную либо за год.



27 ЯНВАРЯ – ДЕНЬ БЕЛОРУССКОЙ НАУКИ

# Научный потенциал БТЭУ

**БЕЛОРУССКИЙ ТОРГОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ПОТРЕБИТЕЛЬСКОЙ КООПЕРАЦИИ С ЦЕЛЬЮ ПОДТВЕРЖДЕНИЯ ПОЧЕТНОГО ЗВАНИЯ ФЛАГМАНА В СФЕРЕ НАУЧНЫХ ИССЛЕДОВАНИЙ ПО СИСТЕМЕ ПОТРЕБИТЕЛЬСКОЙ КООПЕРАЦИИ, А ТАКЖЕ ЗВАНИЯ «ЛУЧШЕЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЯ ГОМЕЛЬСКОЙ ОБЛАСТИ» ПОДВЕЛ ИТОГИ 2018 ГОДА И СОСТАВИЛ ТОП-10 НАУЧНЫХ ДОСТИЖЕНИЙ:**

1. Высокий научный потенциал в области решения прикладных задач и проблем развития системы потребительской кооперации и других отраслей реального сектора экономики, а также фундаментальных исследований.

В 2018 году в университете выполнялись 22 научно-исследовательские темы, в том числе 3 темы по плану важнейших научно-исследовательских работ по государственным программам научных исследований Республики Беларусь на 2016–2020 гг., координируемые НАН Беларуси, 2 темы по гранту Белорусского республиканского фонда фундаментальных исследований, 1 тема, финансируемая из средств внебюджетного централизованного инвестиционного фонда Белкоопсоюза.

Подтверждением практической значимости и востребованности проведенных научных исследований являются полученные акты внедрения в хозяйственную деятельность организаций потребительской кооперации, национальную экономику и образовательный процесс университета.

2. Широкомасштабное международное сотрудничество, получившее развитие во всех его формах и направленное на расширение и укрепление партнерских взаимоотношений с научными учреждениями и организациями реального сектора экономики Республики Беларусь и стран ближнего и дальнего зарубежья.

Примером налаживания партнерских связей с зарубежными университетами является сотрудничество в рамках международных проектов и программ с Португалией, Арменией, Болгарией, Польшей, Латвией, а также заключение более 60 договоров и соглашений о сотрудничестве с университетами стран ближнего и дальнего зарубежья.

3. Высокая публикационная активность профессорско-преподавательского состава, в результате которой учеными университета за прошедший год были опубликованы 9 монографий, 240 научных статей и 232 публикации материалов и тезисов докладов на научных конференциях, изданы 6 учебных пособий с грифом Министерства образования Республики Беларусь, а также разработаны 78 электронных учебно-методических комплексов.

4. Рост числа наград, полученных на международных и республиканских конкурсах.

По итогам участия в ежегодном открытом Республиканском конкурсе молодых ученых, работающих в организациях, выполняющих научные исследования и разработки в области естественных, технических, социальных и гуманитарных наук, заместителю декана учетно-финансового факультета Ю.Ю. Сидоренко и преподавателю университета В.Н. Дорошко на 2019 г. назначена стипендия Президента Республики Беларусь.

В рамках ежегодного чествования талантливой и одаренной молодежи города Гомеля «Зорнае юнацтва», проводимого Гомельским городским исполнительным комитетом, в 2018 году лауреатом в номинации «Наука» стала аспирантка С.М. Новикова.

5. Получение признания результатов своей работы от представителей научных и государственных организаций как Гомельского региона, так и страны.

Так, в начале 2018 года в рамках мероприятия, посвященного Дню белорусской науки, состоялось чествование ученых Гомельской области, в частности, доцент кафедры коммерции и логистики О.Г. Бондаренко была награждена грамотой Гомельского городского исполнительного комитета.

Доцентом кафедры товароведения Ж.В. Кадолитч получен грант Президента Республики Беларусь в области науки на 2018 год.



Участники международной научно-практической конференции.

6. Интенсивное развитие студенческой науки в качестве расширения фундаментальной базы для формирования научных школ потребительской кооперации. Результаты научных исследований молодых ученых подтверждены многочисленными публикациями в журналах, студенческих сборниках лучших научных статей и тезисов докладов. За последний год их было опубликовано более 350.

Для стимулирования научно-исследовательской работы студентов в 2018 году в университете организована работа 27 научных кружков и проблемных групп, в которых занимались более 700 студентов и магистрантов.

7. Формирование перспективного резерва кадров как для системы потребительской кооперации, так и для организаций реального сектора экономики страны.

Для выявления творческой и одаренной молодежи среди студентов и учащихся учреждений образования системы потребительской кооперации кафедрами университета было проведено 10 мероприятий, в том числе 1 международная олимпиада, 3 республиканские олимпиады, 3 олимпиады для уча-

щихся учреждений среднего специального образования потребительской кооперации и Гомельской области и 3 внутривузовские олимпиады.

По итогам участия в международных и республиканских конкурсах, конференциях, форумах и олимпиадах за 2018 год дипломами I степени было награждено 35 студентов и магистрантов, дипломами II степени – 30 студентов и магистрантов, дипломами III степени – 42 студента и магистранта.

На развитие научно-исследовательской деятельности направлены ежегодно организуемые и проводимые университетом ряд меж-

призерами Международного конкурса молодежных научных работ по актуальным проблемам развития кооперации «Молодежь и кооперация», проводимого Белгородским университетом кооперации, экономики и права (г. Белгород, Российская Федерация).

По предварительным итогам XXV Республиканского конкурса научных работ студентов за 2018 год, на который от университета была представлена 21 работа, пять работ отмечены I категорией, семь работ – II категорией, четыре работы – III категорией. Работа С.М. Новиковой, выполненная под научным руководством доктора экономических наук, профессора С.Н. Лебедевой, была удостоена звания лауреата конкурса.

9. Формирование и развитие молодежного научного сообщества страны. Этой задаче посвящена деятельность совета молодых ученых, который выступает инициатором и организатором различных студенческих конкурсов, семинаров-дискуссий, мастер-классов по методологии проведения научных исследований, а также ежегодного международного форума молодых ученых, который привлекает внимание молодых ученых не только страны, но и ближнего и дальнего зарубежья.

10. Развитие предпринимательских инициатив и обучение основам предпринимательского ремесла, которое стало возможным благодаря функционированию на базе университета стартап-школы «Гомель». Студентам и преподавателям, а также представителям бизнес-структур была предоставлена уникальная возможность получить мастер-классы ведущих успешных предпринимателей страны по следующим тематикам: «Как составить бизнес-план «на салфетке», чтобы получить деньги на свою идею», «Каким должен быть ваш проект, чтобы я инвестировал в него 10 000\$ или больше!», «Как создать продукт, который полюбит 1 000 000+ человек», «Бизнес с нуля», а также принять участие в 10-м юбилейном международном чемпионате «Молодежь и предпринимательство».

Подтверждением высоких результатов научной деятельности университета является прохождение в декабре 2018 г. процедуры государственной аккредитации в Государственном комитете по науке и технологиям и Национальной академии наук Беларуси и получение свидетельства государственной регистрации в качестве научной организации.

Белорусский торгово-экономический университет потребительской кооперации может по праву гордиться своими достижениями в области научной деятельности и выражает благодарность всем научным работникам за их вклад в развитие отечественной науки.

В преддверии праздника поздравляем всех научных работников и желаем новых открытий, удачных экспериментов, талантливых учеников, верных последователей, здоровья и счастья!

**Елена НИЛОВА, начальник отдела координации научных проектов и программ БТЭУ**

## МЯСЦОВЫ ЧАС

# Адзець гандаль у цывілізаваную форму

**У рамках графіка сустрэч старшыні Стаўбцоўскага раённага выканаўчага камітэта Дзяніса Колесеня ў працоўных калектывах кіраўнік раёна наведаў мясцовыя райспажыўтаварыства.**

Сустрэча прайшла не ў афіцыйнай атмасферы, а ў фармаце давернай размовы. Старшыня райвыканкама даў зразумець, што да гэтай арганізацыі ўважлівы адносіны, таму што яна ў ліку тых, на каго ўскладзена задача забеспячэння дзяржаўных сацыяльных стандартаў па гандлёвым абслугоўванні насельніцтва, і асабліва ў сельскай мясцовасці.

Дзяніс Колесень і намеснік старшыні райвыканкама па эканоміцы Ірына Пашкевіч агучылі вынікі праведзенага маніторынгу ў гандлёвых кропках раёна па асартыменце тавараў у святочныя навагоднія

і калядныя дні. Былі зробленыя як заўвагі, так і адзначаны станочыя моманты. Заслужыла пахвалы прадавец сельскага магазіна ў аддзельнай мясцовай вёсцы Пруды Налібоцкай пушчы Таццяна Лісоўская, якая змагла эксклюзіўна, па-калядному аформіць інтэр'ер крамы ўпрыгожанымі жывымі галінкамі елкі, што стварыла непаўторны пах Раства.

Тэмай сур'ёзнага абмеркавання стала размова аб тым, як у сучаснай сітуацыі наступстваў сеткавага гандлю, які смела заявіў пра сябе на рынку гандлёвых паслуг у горадзе, працаваць магазінам спажывецкай кааперацыі. Няроўныя фінансавыя магчымасці буйных гандлёвых сетак і кааператываўнага гандлю з дэфіцытам абаротных сродкаў пагаршаюць стан спажывецкага рынку. У падтрымку калектыву сістэмы спажывецкай кааперацыі была дадзена высокая ацэнка намаганям кіраўніцтва па ўкараненні

такіх прагрэсіўных форм гандлю, як перавод магазінаў на работу па прынцыпе самаабслугоўвання. Старшыня праўлення райспажыўтаварыства Андрэй Халюта заверыў, што работа ў гэтым напрамку будзе актыўна працягвацца. Абмяркоўваючы захады па ўмацаванні пазіцыі ва ўмовах канкурэнцыі, кіраўніцтвам раёна была дадзена высокая ацэнка прафесіяналізму працаўнікоў спажывецкай кааперацыі, у тым ліку і прадаўцоў, адзначана канкурэнтназдольнасць тавараў па цэнах і якасці. Дарэчы, Стаўбцоўскае райспажыўтаварыства займае высокую пазіцыю па вобласці ў табліцы вытворцаў дзейнасці: ніжэй за пятае месца па асноўным вытворчых паказчыках сярод райспажыўтаварыстваў Міншчыны не апускаецца.

Новае якаснае развіццё рознічнага кааператыва гандлю старшыня праўлення Андрэй Халюта

бачыць у неабходнасці прымянення цывілізаваных форм абслугоўвання – укаранення прагрэсіўных метадаў і дадатковых паслуг, шырокага прымянення разнастайных скідаў і акцый, пераабсталявання магазінаў з установай найноўшых відаў гандлёва-тэхналагічнага абсталявання. У ліку рэзерваў – павелічэнне аб'ёмаў рэалізацыі прамысловых тавараў, продаж якіх у агульным тавараабароце ведамасных гандлёвых аб'ектаў складае менш за 20 працэнтаў. Сярод надзённых задач кіраўніцтва райспажыўтаварыства агучыла задачу пазбаўлення ад аб'ёмных гандлёвых плошчаў шляхам продажу будынкаў ці здачы іх у арэнду.

Яшчэ адной важнай тэмай для калектывнай размовы стала пытанне магчымай рэарганізацыі сістэмы спажывецкай кааперацыі ў маштабах вобласці. Вышэйстаячымі структурамі ініцыяравана стварэн-

не абслугоўвання шляхам аб'яднання раённых спажывецкіх таварыстваў у структуру з адзіным рахункам. Гэтая тэма выклікала зацікаўленае абмеркаванне. Сваю пазіцыю выказалі як кіраўнікі раёна, так і вопытныя спецыялісты райспажыўтаварыства, якія на адным месцы працуюць дзесяцігоддзі. Аўтарытэтная прагучала меркаванне галоўнага таваразнаўцы з больш чым 30-гадовым працоўным стажам Ганны Гарэлік, якая абгрунтавана расказала пра плюсы і мінусы такой рэарганізацыі і зрабіла вывад, што такое аб'яднанне неабязна, таму што разам выжыць лягчэй.

Працаўнікам спажывецкай кааперацыі была прадастаўлена магчымасць задаць старшыні райвыканкама і пытанні асабістага характару. Прысутныя на сходзе скарысталі такую магчымасць і агучылі праблемы, каб прыступіць да іх вырашэння.

**Святлана ЖЫБУЛЬ**



ЛОГИКА РЫНКА

# В приоритете – розничная торговля

Коллектив унитарного предприятия «Пищевой комбинат Белкоопсоюза» завершил минувший год с положительным финансовым результатом

В течение последних трех лет предприятие демонстрирует стабильную, эффективную работу. В этом смысле минувший год тоже не стал исключением. Достигнут положительный результат по основным финансовым показателям, причем четко прослеживается тенденция роста полученной прибыли на протяжении достаточно длительного периода. Тенденция, прямо скажем, хорошая, что позволяет трудовому коллективу с оптимизмом смотреть в будущее. Конечно, возродить былую славу когда-то известного далеко за пределами республики пищевого комбината в ближайшей перспективе вряд ли получится, да такая цель и не ставится. Главное, что, несмотря на все экономические потрясения, которые пришлось испытать предприятию после распада СССР, оно по-прежнему осталось на плаву и уже в условиях рыночной экономики уверенно чувствует себя в конкурентной среде.

Три года назад Пищевой комбинат Белкоопсоюза возглавил Егор Малюк. Поэтому без какой-либо натяжки можно смело утверждать, что его вклад как руководителя в общее дело очень даже весом. Скептики могут возразить, что у предприятия сейчас осталось только его прежнее название, к которому нынешняя хозяйственная деятельность не имеет никакого отношения. Что же, это действительно так. Проблема в том, что из-за нехватки собственных оборотных средств пока что не представляется возможным направить необходимые внушительные капитальные вложения на модернизацию устаревшей материально-технической базы. А поскольку речь идет о действительно больших деньгах, прибегать к заемным финансовым средствам экономически нецелесообразно. Однако это вовсе не означает, что на комбинате совсем отказались от идеи организации на имеющихся площадях какого-нибудь производства. Рассматриваются различные варианты, и можно предположить, что по мере укрепления экономического положения здесь приступят к выпуску пищевой продукции.

– Всегда и везде надо быть реалистами, – подчеркнул Егор Андреевич. – Мы не занимаемся прожектерством, а действуем строго в соответствии со складывающейся обстановкой. В целом она неплохая, но все же не позволяет строить грандиозные планы, какими бы привлекательными, на первый взгляд, они ни выглядели. Тем не менее могу с удовлетворением констатировать, что обеспечено поступательное динамичное развитие предприятия.

В пору задаться вопросом: за счет каких факторов достигнут успех? Директор не скрывал, что на данный момент основным источником поступления средств остается сдача в аренду производственных площадей – 92 процента от всех имеющихся в наличии. На территории комбината обосновались

более 130 коммерческих структур, занимающихся различными видами деятельности и, естественно, регулярно вносящих арендную плату по приемлемым для обеих сторон ставкам. На последний момент хочу обратить особое внимание. О привлекательности арендных ставок, в среднем это 3,5 доллара за квадратный метр, можно судить хотя бы по тому, что некоторые арендаторы застолбили себе здесь место уже достаточно давно и не собираются уходить.

Еще 5 процентов производственных площадей используется на комбинате для собственных нужд. В основном это складские помещения. Дело в том, что предприятие внесено в спецификацию Белкоопсоюза по продаже автомобильных запчастей и ритуальных принадлежностей для системы потребкооперации и, само собой разумеется, их где-то необходимо хранить. Между тем Егор Малюк с сожалением констатировал, что доходы от этого вида деятельности оставляют желать лучшего. Проблема, как водится, в платежах, когда кооперативные организации берут на реализацию товары, а рассчитываться за них не торопятся. В качестве положительного примера можно привести разве что Гродненское облпотребобщество, где стремятся неукоснительно соблюдать финансовую дисциплину. Чего, увы, нельзя сказать о потребителях из других регионов. Особенно сложная ситуация по ритуальным принадлежностям, поставкой которых на комбинате занялись пару месяцев назад, но уже столкнулись с серьезными трудностями. По словам Егора Малюка, из многих райпо даже не поступают на них заявки. Объяснение простое: товар неходовой, не пользуются покупательским спросом, хотя у коммерсантов, занимающихся этим бизнесом, вопросов обычно не возникает.



Директор унитарного предприятия «Пищевой комбинат Белкоопсоюза» Егор МАЛЮК.

Заведующая магазином «Кладочка» на улице Жилуновича Анастасия АНДРОНЧИК и продавец Александр СЕМЕНКИВ: «Работаем на результат».

– Пришли к выводу, что данное направление не представляется перспективным, – отметил Егор Андреевич. – Поэтому акцент был сделан на других видах деятельности. В частности, активно занялись развитием розничной торговли и не прогадали – сегодня наши магазины, которые расположены в Минске, демонстрируют неплохую работу, и, как показывают расчеты, объемы товарооборота будут только увеличиваться.

Первой ласточкой стал магазин «Кладочка» на столичной улице Жилуновича, который открыли примерно полтора года назад совместно с ОАО «Минск Кристалл». Взаимовыгодное партнерство с известным в республике производителем алкогольной продукции позволило объекту торговли уже с самого начала удачно вписаться в городскую инфраструктуру. Дело в том, что по ассортименту представленной в «Кладочке» продукции у нее здесь нет конкурентов, а розничные цены на нее, заметьте, даже ниже, чем в расположенном неподалеку магазине «Евроопт».

– В наличии имеется практически вся линейка выпускаемых на «Кристалле» алкогольных изделий, – поделилась заведующая Анастасия Андрончик. – Кроме того, реализуем элитный алкоголь, поставляемый торговым унитарным предприятием «Белкоопвнешторг Белкоопсоюза», а также вина Червенского и Клецкого производственно-пищевых заводов Минского облпотребсоюза.

Магазин небольшой, общая площадь составляет каких-то 63 квадратных метра. Но если за дело братья настоящим образом, обязательно все получится. Трудовой коллектив – замаг и два продавца. Режим работы – с 8.00 до 21.00 без перерывов на обед и выходных. Среднемесячный товарооборот – 90 тысяч рублей. В ближайшей

перспективе режим работы изменится – с 7.00 до 23.00. Уже подыскивают еще одного продавца. И хотя в «Кладочке» реализуют специфический товар, который не принято рекламировать, но упрекать работников прилавка в «спавании» покупателей некорректно. Дело в том, что по соседству находится магазин Заводского райпищеторга, режим работы которого именно с 7.00 до 23.00, и было бы неправильно отказаться от возможности получения дополнительных объемов товарооборота. Что же касается нравственных аспектов, то это, извините, уже совсем другая история, к которой продавцы уж точно не имеют никакого отношения.

В ближайших планах, по словам Егора Малюка, в тренде будет оставаться розничная торговля. Летом минувшего года еще один магазин «Кладочка» появился на улице Славинского, а пару месяцев назад объект торговли такого же формата гостеприимно распахнул двери на улице Калиновского. Находясь они в арендованных помещениях, да и внушительными размерами не выделяются. Но это тот случай, когда мал золотник, да дорог. Например, магазин на улице Славинского уже окупился, средний дневной чек – 1500 – 1600 рублей. Если учесть, что торговая площадь составляет всего 38 квадратных метров, очень даже, согласитесь, неплохой результат. «Кладочка» на улице Калиновского пока что в стадии становления, и, как заверил Егор Андреевич, будет сделано все для того, чтобы этот процесс не затянулся. Думается, директор знает, о чем говорит. Поэтому озвученные им планы об открытии в 2019 году в столице еще нескольких магазинов совместно с ОАО «Минск Кристалл» не вызывают сомнений в их успешной реализации. На мой взгляд, это и есть тот самый рыночный подход, когда цель оправдывает средства.

**Александр РУДНИЦКИЙ**  
Фото автора

**ОБРЯДЫ**

## Целебная сила крещенской купели

**Н**ачальник отдела организационно-кооперативной и идеологической работы Минского облпотребсоюза Василий Киптенко – морж со стажем. Первое «боевое крещение» принял в водах Амура, когда молодой лейтенант, выпускник Львовского военно-политического училища проходил воинскую службу в пограничных войсках на Дальнем Востоке. С тех пор, куда бы ни забрасывала судьба офицера, всегда находил время, чтобы на Крещение Господне по христианскому обычаю трижды окунуться в иордани.

Отслужив как надо и вновь вернувшись на гражданку, полковник в отставке Василий Киптенко по-прежнему остается приверженцем и активным пропагандистом здорового образа жизни, где зимним водным процедурам отводится почетное место. А как известно, пример начальника – закон для подчиненного. Возглавив когда-то отдел организационно-кооперативной и идеологической работы Минского облпотребсоюза, сагитировал многих своих сослуживцев приобщиться к моржеванию. Дело это, конечно, сугубо добровольное, но те, кто последовал совету Василия Владимировича, затем рассказывали, что после погружения в крещенскую купель, будто

заново родились. Ведь вода на Крещение Господне обладает удивительными целебными свойствами.

Нынче Василий Киптенко тоже 19 января отправился на водоем, чтобы совершить обряд омовения. По его словам, крещенское купание проходило совместно с ветеранами пограничных войск на территории храма в честь Рождества Пресвятой Богородицы в деревне Тарасово под Минском. Настоятель храма, председатель синодального отдела Белорусской православной церкви по взаимодействию с Вооруженными Силами Республики Беларусь протоиерей Сергей провел праздничную литургию. Затем вместе с прихожанами освятил купель.

– Это моя ежегодная традиция, ощущение непередаваемое, – поделился Василий Владимирович после водной процедуры на свежем воздухе.

Остается только пожелать Василию Киптенко так держать и дальше, поскольку в здоровом теле – здоровый дух.

**Роман СЕРГЕЕВ**

Крещенское купание полковника и кооператора Василия КИПТЕНКО.



**ТРАДИЦИИ**

# Татьянин день (День студента)

**Татьянин день издавна ассоциируется со студенческим праздником. Однако кроме официального Международного дня студентов (17 ноября) и полуофициального Татьянинного дня (25 января) в большинстве стран мира существуют свои традиционные и полутрадиционные студенческие праздники.**

## История появления праздника

Трудно отыскать в Беларуси студента, не знающего о существовании Дня студента и не отмечающего этот праздник 25 января. В Татьянин день, 12 января 1755 года, императрица Елизавета Петровна подписала Указ «Об учреждении Московского университета», и день 12 января стал официальным университетским днем, в те времена он назывался Днем основания Московского университета. С тех пор святая Татиана считается покровительницей студентов. Само древнее имя Татиана в переводе с греческого означает «устроительница».

В 60–70-е годы XIX века Татьянин день превращается в неофициальный студенческий праздник. С него начинались студенческие каникулы, и именно это событие студенческое братство всегда отмечало весело и шумно. Празднование «профессионального» Дня студента имело традиции и ритуал – устраивались торжественные акты с раздачей наград и речами.

Сначала этот праздник отмечался только в Москве и проходил очень пышно. По воспоминаниям, ежегодное празднование Татьянинного дня было для Москвы настоящим событием. Оно состояло из двух частей: непродолжительной официальной церемонии в здании Московского университета и шумного народного гулянья, участие в котором принимала почти вся столица.

В XVIII – первой половине XIX века университетским, а потому и студенческим праздником стали торжественные акты в ознаменование окончания учебного года. На них присутствовали многочисленные гости, раздавались награды, произносились речи. В то же время официальным университетским днем, отмечаемым молебном в университетской церкви, было 12 января. Но его называли не Татьянинным днем, а Днем основания Московского университета.

Затем последовал указ Николая I, в котором он распорядился праздновать не день открытия университета, а подписание акта о его учреждении. Так волей монарха появился студенческий праздник – День студента.

Хотя праздник корнями уходит в далекое прошлое, традиции сохранились и по сей день. Студенты как устраивали широкие гулянья более 20 лет назад, так и в XXI веке предпочитают отмечать свой праздник шумно и весело. В этот день квартальные даже чрезвычайно нетрезвых студентов не трогают. А если и приближались к ним, то козыряли и осведомлялись: не нуждается ли господин студент в помощи?

## Международный день студентов

Во многих странах мира ежегодно отмечают Международный день студентов (17 ноября). Этот праздник был учрежден в 1941 году в Лондоне на международной встрече студентов в память о чешских студентах, расстрелянных в 1939 году. В тот год 17 ноября фашисты арестовали и расстреляли лидеров Чешского союза студентов, многие студенты и преподаватели были отправлены в концлагеря.

Также существует информация, что Международный день студентов установлен 17 ноября 1946 года на Всемирном конгрессе студентов, состоявшемся в Праге, в память о чешских студентах-патриотах. Конечно, этот праздник ассоциируется с молодостью, романтикой и весельем, а вот история его, начавшаяся в Чехословакии во время Второй мировой войны, кровава и печальна. 28 октября 1939 года в оккупированной фашистами Чехословакии пражские студенты и их



# Татиана

преподаватели вышли на демонстрацию, чтобы отметить годовщину образования чехословацкого государства (28.10.1918). Подразделения оккупантов разогнали демонстрацию, при этом был застрелен студент медицинского факультета Ян Оплетал. Похороны Яна 15 ноября 1939 года снова переросли в акцию протеста. Десятки демонстрантов были арестованы. 17 ноября гестаповцы и эсэсовцы рано утром окружили студенческие общежития. Более 1200 студентов были арестованы и заключены в концлагерь Заксенхаузен. Девятерых студентов и активистов студенческого движения казнили без суда в застенках тюрьмы в пражском районе Рузине. По приказу Гитлера все чешские высшие учебные заведения были закрыты до конца войны.

## День студента в США

На протяжении более чем ста лет каждый февраль в Гарвардском университете проводятся театрализованные празднества, названные Hasty Pudding – в честь кушанья, которое с 1795 года приносили на собрания студенческого клуба, призванного «культивировать общественные симпатии и ценности, чувства дружбы и патриотизма». Этот праздник считается одним из наиболее масштабных и веселых студенческих карнавалов США с костюмированным парадом. В последнем и мужские, и женские роли в шествии исполняют мужчины, как это было принято, когда Гарвард был исключительно «мальчишковым» университетом.

## Праздник Ваппу в Финляндии

Студенческий праздник Ваппу отмечают 1 мая. В этот день закончившие лицей молодые люди получают студенческие фуражки как символ перехода на новую ступень взрослой жизни. По традиции празднование Ваппу начинается накануне (30 апреля) с поздравления президента страны. В Хельсинки проходят студенческие гулянья, которые открываются церемонией возложения на голову статуи Хавис Аманды – символа Хельсинки – студенческой фуражки. Голову статуи предварительно мылят. Честь возложения фуражки каждый год переходит от одного вуза к другому. Для статуи изготовлена специальная фуражка окружностью 85 сантиметров.

## Политехнео – День студентов Греции

17 ноября отмечается студенческий праздник Политехнео, являющийся годовщиной студенческих протестов 1973 года против военной хунты «черных полковников», жестко по-

давленных военными. Сотни студентов были арестованы, 24 человека убиты, более тысячи ранены, хотя, по официальным данным, жертв не было вообще. После восстановления демократического правительства жертв Политехнео провозгласили мучениками. В этот день по традиции тысячи людей приносят венки к могилам и памятникам участников тех событий. Студенты устраивают митинги и демонстрации, целью которых является защита демократических прав и свобод.

## День студента в Португалии

В Порто и Коимбре в мае проходит большой студенческий праздник Кейма (сжигание ленточек). Кейма начинается в полночь громким общестуденческим пением серенад у памятника одному из португальских королей. В городском парке выступают местные и приезжие музыкальные группы. Кульминация праздника – шествие студентов, которое проходит через весь город. Каждый вуз одевается в собственную униформу, все участники держат в руках папочки со своими ленточками и двигаются рядом с украшенной яркими папье-маше грузовиком. В кузове восседают выпускники, а первокурсники ползут на коленях следом по мостовой. На стадионе проходит церковная служба, а потом торжественно сжигаются ленточки каждого вуза.

## Праздник студентов в Дании

Датские студенты предпочитают проводить праздники в кругу самых близких и верных друзей. Обычно днем они собираются у кого-нибудь дома, шутят, поют песни под гитару, а вечером отправляются компанией в бар. Из алкогольных напитков датчане чаще всего предпочитают пиво, стараясь сделать праздник приятным, душевным и в меру веселым. Интересная традиция существует у студентов – выпускников гимназий. В день окончания учебы в семье выпускника берут напрокат большую машину, напоминающую грузовик, и весь вечер катаются по улицам. В машине все члены семьи поют песни, после чего гулянье продолжается дома или в баре.

## Студенческие праздники Бельгии

Тут студенты рады любым студенческим праздникам. Успешное окончание сессии – хороший повод для встреч друзей. В Бельгии любят собираться компании давних знакомых, чаще всего по 7–8 человек. Самое популярное место проведения праздников – бары. В отличие от наших студентов, бельгийцы не очень любят петь, зато очень любят послушать современную музыку.

## День студента Болгарии

Студенческая молодежь в Болгарии отмечает свой праздник 8 декабря. Эта дата связана с историей Софийского университета имени Климента Охридского.

В 1903 году, когда Софийский университет был единственным в Болгарии высшим учебным заведением, академический совет при нем решил объявить 8 декабря патронным праздником университета. По церковному календарю именно тогда отмечался День святого Климента Охридского.

После 1944 года празднование студенческого дня было перенесено на 17 ноября (Международный день студентов). Но в 1962 году по случаю 80-летия Софийского университета праздник вернули на старую дату.

В этот день высшие учебные заведения по всей Болгарии закрыты и студенты отмечают свой праздник в шумных компаниях.

Людмила КРАСНОПОЛЬСКАЯ

**НЕОБЫЧНЫЕ ПРАЗДНИКИ**

# Живое общение вместо виртуального

**Средства коммуникации – неотъемлемая часть жизни человека. Они позволяют экономить время, ускорять деловую активность. Интернет стал одним из самых популярных источников информации, инструментом общения и развлечения. У некоторых людей от всемирной паутины возникла зависимость. Для борьбы с последней и виртуализацией жизни и был создан международный праздник.**

Международный день без интернета отмечается ежегодно в последнее воскресенье января. В 2019 году он выпадает на 27 января. Событие справляют активисты общественных организаций. Пользователи интернета, энтузиасты тематических сообществ присоединяются к празднованию.

Событие возникло в западных странах. Точных данных о дате и инициаторе праздника не существует. Исследователи предполагают, что его создал Британский институт социальных изо-

бретений. Есть версия, по которой основатель – один из некоммерческих онлайн-проектов. Идея отказа от интернета начала стремительно набирать популярность с начала XXI века. Ее приверженцами стали активные пользователи. Они пропагандировали отказ на один день от виртуального общения и не выступали против сети. Сторонники праздника поддерживают традиционные способы досуга. Действа набирают популярность среди жителей постсоветской территории.

В этот день устраиваются просветительские мероприятия. Активисты повествуют о необходимости живого общения, пропагандируют идеи отказа от виртуальной коммуникации. Средства массовой информации сообщают о действе, публикуют тематические материалы, транслируют передачи и фильмы о всемирной паутине. Флешмобы побуждают участников к поддержанию традиции.

Проводятся благотворительные акции, деятели которых собирают средства на актуальные проекты. Проходят конференции, семинары. Общественные организации рассказывают о зависимости от интернета. Сторонники праздника обмениваются поздравлениями.

Петр ГРИНЕВ


**Интересные факты**

- Идея отказа от интернета возникла до эпохи появления социальных сетей. В те времена была очевидной проблема зависимости от сети.
- Святой покровитель интернета пока не назначен. С 2000 года защитником всемирной паутины признан испанский епископ Исидор Севильский (560–636 гг.). Это первый энциклопедист, который повлиял на средневековую историю.
- Американский врач А. Голдберг в 1995 году первым описал интернет-зависимость как психическое расстройство. Официальная медицина пока не признала ее.
- По оценкам специалистов, 6 процентов пользователей по всему миру страдают данной патологией. Максимальная часть (10,9 процента) находится в странах Ближнего Востока. В Северной и Западной Европе – наименьшая доля (2,6 процента).
- Проблеме интернет-зависимости посвящаются литературные произведения и театральные постановки.
- Интернет позитивно воздействует на душевное здоровье. У посетителей всемирной паутины среднего и пожилого возраста улучшается деятельность мозговых центров принятия решений, рассуждений, памяти, чтения, зрения, языка.
- Исследователи установили, что степень болезненного пристрастия обратно пропорциональна качеству жизни в государстве.



## УЧЕТ И КОНТРОЛЬ

# Долг платежом красен

**Реалии сегодняшнего дня, обусловленные острой потребностью в оборотных средствах для многих организаций потребительской кооперации, придают особую актуальность вопросу предупреждения иммобилизации финансовых ресурсов в просроченную дебиторскую задолженность.**

Несмотря на то что нормативно-правовое регулирование и правоприменительная практика по вопросам предупреждения образования просроченной дебиторской задолженности и организации ее взыскания давно сформированы и апробированы, на местах по-прежнему выявляются факты осуществления хозяйственных операций и действий, а точнее бездействия, влекущих образование нереальной ко взысканию просроченной дебиторской задолженности.

В настоящей статье мы еще раз обратим внимание профессионального сообщества в лице работников коммерческих, бухгалтерских, юридических и контролирующих служб организаций потребительской кооперации на основные требования к организации работы по предупреждению возникновения просроченной дебиторской задолженности и организации ее взыскания.

Основным документом, регулирующим порядок взаимоотношений между хозяйствующими субъектами, является, как известно, договор, и от того, насколько условия договора будут отвечать требованиям безопасности, настолько снижается вероятность образования нереальной ко взысканию долга. В потребительской кооперации основные требования к ведению договорной и претензионно-исковой работы установлены соответствующим положением, которое утверждено постановлением Правления Белкоопсоюза от 24.04.2014 года № 107 (далее – Положение № 107). В последующем к указанному постановлению принимался ряд изменений, однако суть основных положений осталась неизменной – условия договора должны максимально снижать хозяйственные риски организаций потребительской кооперации. В частности, в соответствии с п. 1.7 Положения № 107 на руководителей организаций возложена персональная ответственность за непоступление выручки при отпуске товаров без их предварительной оплаты внесистемными покупателями. Также в соответствии с п. 4.5.14 Положения № 107 установлено, что при заключении внешнеторговых договоров (при отсутствии предварительной оплаты) требуется обязательно использовать гарантии и обязательное страхование экспортных рисков, применять формы рефинансирования дебиторской задолженности. Кроме того, к мерам предварительного контроля и предупреждения невыгодных сделок можно отнести установленную положением обязанность по согласованию с Белкоопсоюзом отдельных видов договоров.

В связи с изложенным нелишне будет напомнить действия (бездействие) руководителей, приведшие ко образованию нереальной ко взысканию просроченной дебиторской задолженности, что, по сути, является причиной вреда, сопряженного с нарушением локальных нормативных актов, правоохранительными органами могут трактоваться как превышение служебных полномочий, повлекших причинение вреда со всеми вытекающими отсюда последствиями.

Залогом отсутствия проблем с возвратом денег является изучение деловой репутации потенциального контрагента. В век информационных технологий и развития интернета решение указанной задачи значительно упрощается.

На бесплатной основе информацию о субъектах хозяйствования республики можно получить на сайтах Министерства по налогам и сборам (МНС), Фонда социальной защиты населения (ФСЗН) и Министерства юстиции (Минюста). В частности, на сайте МНС в разделе «Сведения о бизнес-партнере» имеется возможность проверки на предмет отсутствия у будущего партнера задолженности по налогам. Кроме того, в обязательном порядке на указанном сайте следует проверить, не входит ли данный партнер в реестр коммерческих организаций и индивидуальных предпринимателей с повышенным риском совершения нарушений в экономической сфере. Аналогичную информацию, только о задолженности в ФСЗН, можно получить на сайте ФСЗН (раздел «Сбор и уплата страховых взносов / Должники»). На сайте Министерства юстиции Республики Беларусь имеется возможность оценить статус потенциального контрагента путем получения сведений о том, не входит ли он в перечень организаций, находящихся в стадии ликвидации, и о его платежеспособности путем получения

сведений о возбужденных в отношении данной организации исполнительных производствах. Кроме того, помогут дополнить «портрет» контрагента ресурсы Единого государственного регистра юридических лиц и индивидуальных предпринимателей (можно получить краткую информацию о регистрации и текущем статусе организации (предпринимателя), а также сведения ресурса Национального центра маркетинга и конъюнктуры рынка [icetrade.by](http://icetrade.by), где сформирован реестр недобросовестных поставщиков. Значительный объем информации о контрагентах, в т.ч. их учредителях, как на платной, так и бесплатной основе можно получить с использованием ресурсов Единого портала электронных услуг (<https://portal.gov.by>).

В последнее время распространение получили интернет-ресурсы, которые на платной основе по запросу пользователей путем аккумулирования сведений госорганов о субъектах хозяйствования республики предоставляют сводную информацию из всех доступных источников. К таким интернет-ресурсам относятся <https://contrageno.by>, <https://kartoteka.by>, разница между которыми заключается только в стоимости пользования. Особая актуальность использования указанных ресурсов возникает при необходимости изучения деловой репутации иностранного партнера.

Среди интернет-ресурсов отдельно необходимо выделить портал <https://dolgovnet.by>. Создатели утверждают, что данная бесплатная интернет-платформа поможет компаниям избавиться от долгов. Система работает по специальному математическому алгоритму, который позволяет списать часть задолженности. Другими словами, если у организации есть долг перед какой-то фирмой, то система ищет, кому должна компания. Если эта фирма является должником кому-то, кто должен вам, то круг замыкается, и вы можете «забыть» о части долга. По факту «ДолговНет» – большая, почти бесплатная база данных и одновременно доска объявлений. Регистрируясь в системе, вы добавляете в базу новую информацию, сервис ее анализирует по своему алгоритму и подыскивает для вас наилучшие варианты, если такие, конечно, есть. На основании всех данных строится так называемая замкнутая долговая цепочка, и при достижении согласия всех ее участников вы можете списать собственные долги. Если такой цепочки нет (либо вас что-то не устраивает), всегда можно выставить свою задолженность на бирже или купить чужую. В целом сервис позволяет пользователям бесплатно систематизировать задолженность, проверять своих контрагентов и списывать долги.

Однако практика хозяйственной деятельности говорит о том, что отсутствие белых пятен в досье контрагента не гарантирует отсутствия проблем в будущем и образования просроченной дебиторской задолженности. При рассмотрении причин и условий образования просроченной дебиторской задолженности особое внимание должно уделяться вопросу хронологии хозяйственных операций. К сожалению, никто полностью не застрахован от риска неплатежей со стороны контрагента по первой отгрузке или на начальном этапе взаимодействия. Но для тех случаев, когда отпуск товаров, оказание услуг, арендные отношения продолжаются, несмотря на несвоевременные платежи, какие-либо оправдания отсутствуют.

Далее остановимся на алгоритме основных действий по взысканию задолженности. Практика свидетельствует о том, что наиболее действенным способом вернуть деньги являются меры досудебного урегулирования, реализовывать которые должны в первую очередь работники, с чьего согласия произошло формирование задолженности. Арсенал указанных мер известен давно: от ежедневной телефонной настойчивости до организации встречных поставок, проведения схем зачетов и перевода долга. Стимулировать за-



интересованность коммерческого персонала в данном вопросе должно внедрение для них зависимости размера выплат стимулирующего характера с организацией взыскания просроченных долгов.

Важно отметить, что успех взыскания задолженности зависит от оперативности и полноты принимаемых мер, а также слаженности всех заинтересованных в данном вопросе служб. Для своевременного решения вопросов взаимодействия по взысканию дебиторской задолженности в соответствии с постановлением Правления Белкоопсоюза от 14.10.2008 года во всех организациях должны формироваться комиссии по взысканию дебиторской задолженности. В свою очередь, в соответствии с п. 3.2. Положения № 107 установлена обязанность разработки в организациях локального нормативного правового акта, устанавливающего регламент, порядок и ответственных лиц по осуществлению договорной и претензионно-исковой работы.

Результаты внутренних аудитов говорят о том, что данные требования зачастую не выполняются. Нередко выявляются факты затягивания начала судебного взыскания и возбуждения исполнительных производств по причине несвоевременного предоставления соответствующих данных в юридическую службу. Важно также отметить, что процесс взыскания не должен заканчиваться вынесением определения о возбуждении исполнительного производства, взаимодействие с судебным исполнителем должно быть в постоянном активном фазе.

Практика контрольных мероприятий свидетельствует о необходимости принятия для организаций потребительской кооперации жесткого регламента претензионно-исковой работы, устанавливающего сроки выполнения установленных процедур и категории лиц, ответственных за их реализацию.

В рамках указанной статьи мы не будем подробно останавливаться на организации судебного взыскания задолженности, арсенал указанных мер достаточно широк: приказное и исковое производство, исполнительная надпись. Выбор конкретного способа взыскания, обеспечивающего минимизацию судебных расходов, зависит от конкретной ситуации, важно данный выбор выполнить своевременно.

Значительный пласт претензионно-исковой работы в организациях потребительской кооперации выполняется в отношении задолженности физических лиц по фактам причинения вреда (недостач). В контексте данной статьи необходимо подчеркнуть, что активизация реального взыскания присужденных долгов для тех случаев, когда должники уклоняются от погашения, должна быть: ограничение на право вождения транспортных средств и выезд за границу, а также ежегодная индексация суммы вреда.

В качестве итога хотелось бы еще раз подчеркнуть, что хозяйственная деятельность не исключает рисков образования просроченной дебиторской задолженности, важно указанные риски минимизировать, а при их наступлении – своевременно устранить. Невыполнение указанных требований грозит серьезной ответственностью.

**Денис ВОРОНОВ,**  
начальник контрольно-аналитического управления Белкоопсоюза

## КОММЕНТАРИЙ

**Подведение итогов ушедшего года продолжается, и на этой неделе были обнародованы данные, которые свидетельствуют, что в стране продлжается экономический рост. Помимо Белстата и Национального банка, это подтвердила и оценка международных финансовых организаций. Но оценки «хорошо» уже мало, ведь надо использовать шанс стать отличниками.**

## Сегодня на хорошо, завтра на отлично

Действительно, по данным Национального статистического комитета, валовой внутренний продукт Беларуси в 2018 году вырос на 3 процента по сравнению с 2017 годом. В текущих ценах в соответствии с первой оценкой объем ВВП составил 121,6 миллиарда рублей. Индекс-дефлятор ВВП, который дополняет этот показатель оценкой общего уровня ценовых колебаний в экономике, в 2018 году по отношению к 2017 году составил 111,6 процента. Строго говоря, прирост ВВП оказался меньше ожидаемого: прогнозировалось, что он за год составит 3,5 процента.

Безусловно, одна из причин – не совсем удачный год в сельском хозяйстве. А вот промышленность дала прирост, который сгладил потери. При общем объеме промышленного производства 110,1 миллиарда рублей в текущих ценах в сопоставимых ценах продукции промышленности выпущено на 5,7 процента больше, чем за 2017 год. И если в горнодобывающей отрасли прирост был умеренным, на 3,1 процента, то в обрабатывающей промышленности – на 5,8 процента, а в энергетических отраслях (снабжение электроэнергией, газом, паром, горячей водой и кондиционированным воздухом) – даже на 7 процентов. В 12 из 13 отраслей обрабатывающей промышленности объем за 2018 год превысил уровень 2017 года. Интенсивнее всего прирастало производство продукции машиностроения и полиграфии, изделий из дерева и бумаги, фармацевтических продуктов и препаратов. Но главный взнос в индустриальный рост дали предприятия, выпускающие транспортные средства и оборудование (более чем на 14 процентов). Электропоезда, автобусы, легковые автомобили и, конечно же, большегрузные самосвалы продемонстрировали успешный результат. Достаточно сказать, что БелАЗ за прошлый год продал на экспорт своих могучих машин на сумму около 1 миллиарда долларов. Хорошо шли дела и Минского тракторного завода. И дело тут не только в благоприятной конъюнктуре внешних рынков, а в том, что на них производители карьерной техники и тракторов выходят с современными моделями, которые способны конкурировать с зарубежными аналогами. И это собственные разработки, а не копирование чужих удачных образцов.

При том, что в отношении инфляции на 2018 год был установлен предел не более 6 процентов, реально индекс потребительских цен на товары и услуги в декабре 2018 года по сравнению с декабрем 2017 года составил 105,6 процента. То есть итоговый показатель оказался лучше на 0,4 процентного пункта. Правительству и Национальному банку, очевидно, удалось проводить сбалансированную антиинфляционную политику, которая и национальную валюту поддерживала, и внутренний спрос стимулировала, и экспортеров не лишила определенных преимуществ. По базовому индексу потребительских цен (без учета товаров и услуг, по которым на цены и тарифы влияют административные и сезонные факторы) положение еще более позитивное: в декабре минувшего года он составил 104,8 процента по сравнению с декабрем 2017 года и лишь 100,3 процента по сравнению с ноябрем 2018-го. Заметнее был рост индекса цен на продовольственные товары (на 5,7 процента за год), а вот на промышленные товары цены выросли только на 3,8 процента. И в году был ряд месяцев, когда индекс цен на них уменьшался. Индекс потребительских цен на услуги в декабре составил 101,2 процента к ноябрю 2018 года и 108,1 процента к декабрю 2017-го. Услуги внесли наибольший вклад в годовую инфляцию: 108,1 процента к уровню декабря 2017 года и 101,2 процента к ноябрю 2018 года. И эта сфера продолжает сохранять ощутимый инфляционный потенциал.

Среди задач наступившего года выделяются три, по которым, похоже, существует согласие как Правительства страны, так и международных организаций и банков, которые выступают его партнерами и кредиторами: использовать благоприятную ситуацию на внешних рынках не просто для улучшения платящего баланса, но и для модернизации экономики, включая ее структуру; продолжать избавление от долларизации и усиливать позиции национальной валюты; стимулировать внутренний спрос, не давая, впрочем, доходам населения обгонять рост производительности труда.

**Андрей ВАСИЛЬЧЕНКО**



**АКТУАЛЬНО**

Для достижения уменьшения удельного расхода тепловой энергии на отопление и вентиляцию возможны разработка и внедрение мероприятий по энергетической эффективности, одно из которых – повышение теплозащиты наружных ограждающих конструкций. Повышение сопротивления теплопередаче несветопрозрачных ограждений достигается за счет выбора более эффективного утеплителя и применения технических решений по повышению теплотехнической однородности конструкции за счет уменьшения влияния теплопроводных включений. Для обеспечения требуемых нормативных показателей внешние стены жилых зданий возводят многослойными, состоящими из несущего и теплоизоляционного слоев. Технология наружного утепления стен дает максимальную защиту строения от теплопотерь благодаря тому, что принимает на себя холодное воздействие окружающей среды. Системы наружного утепления позволяют уменьшить толщину стен и использовать в их устройстве более легкие материалы без потери теплоизоляционных свойств. Сравнительные характеристики толщины материалов при равной теплоизоляции приведены на рисунке 1.

Кроме того, многослойные системы наружного утепления позволяют снизить нагрузку на фундамент, сокращая расходы на его возведение. Применение теплоэффективных наружных ограждений за счет экономии тепловых ресурсов окупает единовременные затраты во вновь строящихся жилых домах в течение 7–8 лет, в существующих – в течение 12–14 лет. Значительная часть теплопотерь через ограждающие конструкции здания (более 25 процентов) происходит через негерметичные окна и двери. В связи с данным обстоятельством необходимо повышать теплоизоляционные качества окон. В настоящее время применяются следующие основные способы повышения энергоэффективности светопрозрачных конструкций: применение термопленки (теплопоглащающее остекление); переход от одно- и двухкамерных стеклопакетов к трех- и более камерным; наполнение стеклопакетов инертными газами. Теплопроводящая способность остекления зависит от угла падения солнечных лучей и толщины стекла. Уменьшение теплопотерь через окна достигается следующими способами: стекла

# Энергосбережение в новом строительстве

**Основными направлениями энергосбережения в новом строительстве являются: усиление теплозащиты зданий, увеличение эффективности авторегулирования подачи тепла на отопление, уменьшение расхода тепла на нагрев наружного воздуха, уменьшение потерь тепла и воды в системах горячего водоснабжения. При подсчете теплопотерь было установлено, что здания теряют 25 процентов тепла через стены, 25 – через окна, оставшиеся 50 процентов – через вентиляцию.**

покрывают металлическими или полимерными пленками с односторонним пропусканием коротко- и длинноволнового излучения (длинноволновая часть спектра – это инфракрасные лучи, исходящие от отопительных приборов, они задерживаются, а коротковолновая часть – ультрафиолетовые лучи – пропускаются). В результате зимой солнечный свет в помещении проходит, а тепло из помещения не уходит, летом происходит обратный эффект. Коэффициент теплопропускания таких стекол составляет 0,2÷0,6.

Применение окон с теплоотражающими стеклами позволяет снизить потери тепла через них до 40 процентов. Опыт показывает, что увеличение толщины воздушной прослойки между стеклами в двойном оконном переплете не приводит к увеличению тепловой эффективности всего окна. Эффективнее сделать несколько прослоек (камер), увеличивая количество стекол. Наибольшего эффекта (теплоизоляция, звукоизоляция) можно достигнуть тройным остеклением. Оптимальной толщиной воздушной прослойки между стеклами считается 16 мм.

Еще одним энергоэффективным способом является наполнение стеклопакетов инертными газами. При этом уменьшаются конвекционные токи внутри стеклопакета, что приводит к снижению потерь тепла. Современные технологии изготовления окон позволяют использовать вакуумные стеклопакеты, толщина которых не превышает 1 см, но поскольку вакуум обладает нулевой теплопроводностью, удается избежать появления «мостиков холода».

Для получения максимальной энергоэффективности при обеспе-

чении комфортных условий пребывания людей в зданиях применяется авторегулирование систем отопления зданий. Данная схема используется для подачи теплоты из тепловой сети в индивидуальный тепловой пункт или в автоматический узел управления системой отопления при подключении через центральные тепловые пункты. Автоматические узлы управления системой отопления позволяют оптимизировать подачу теплоты на отопление для достижения максимальной экономии тепловой энергии при обеспечении комфортных условий. При этом необходимо добиться настройки контроллера системы авторегулирования на оптимальный режим подачи, реализуемый выбранным графиком температур в подающем трубопроводе системы отопления в зависимости от изменения температуры наружного воздуха.

Для получения дополнительной экономии тепла в зданиях с индивидуальным тепловым пунктом, системы отопления которых ориентированы по сторонам света, применяется пофасадное автоматическое регулирование. Сигналом пофасадного авторегулирования служит температура внутреннего воздуха отапливаемого помещения – показатель воздействия солнечной радиации, инфильтрации наружного воздуха и внутренних тепловыделений на тепловой режим здания. Пример из практики применения пофасадного авторегулирования в жилых зданиях показывает: при температуре наружного воздуха от 5 до 8 °С отопление освещенного солнцем фасада автоматически отключалось не только на период попадания солнечных лучей в окна, но и на такое же время после

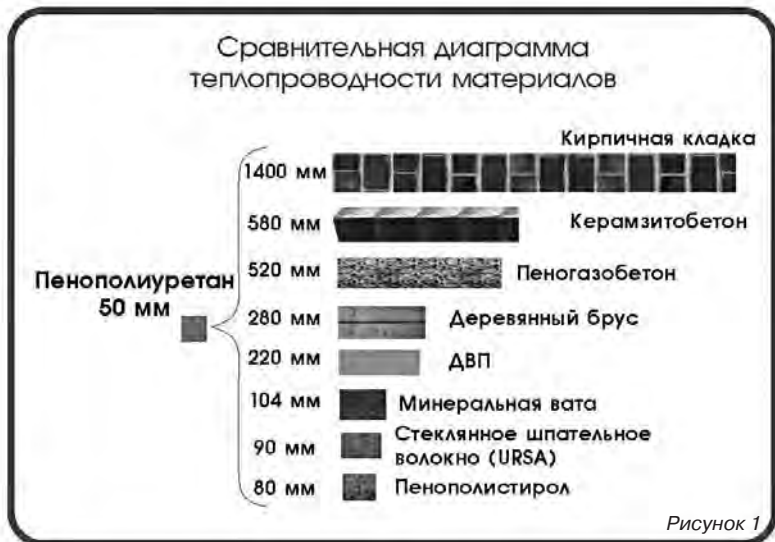


Рисунок 1

за счет теплопоступлений от нагретых поверхностей стен и мебели. Пофасадное авторегулирование позволяет снизить расход тепла за счет использования солнечной радиации, а также обеспечивает дополнительную подачу тепла при ветре только в помещениях, расположенных на наветренном фасаде здания.

Задача энергоэффективной системы вентиляции состоит в обеспечении теплового комфорта в условиях повышенной герметичности зданий, а также сокращения расходов тепла на подогрев инфильтрующегося воздуха. В большинстве зданий предусмотрена система вентиляции с естественной циркуляцией воздуха, работа которой осуществляется за счет естественной тяги, возникающей в результате разницы давлений и температур. В зимний период при работе вентиляционной системы понижается температура внутри здания и значительно увеличиваются расходы на обогрев. С вентиляционным воздухом из помещения уходит от 40 до 60 процентов тепла, что является недостатком естественной вентиляции и не соответствует современным требованиям энергосбережения. Расход тепла

на подогрев воздуха и интенсивность воздухообмена должны иметь оптимальные соотношения.

Экономным вариантом устройства воздухообмена в помещениях является оборудование приточно-вытяжной вентиляционной системы с рекуперацией воздуха. Принцип действия приточно-вытяжной установки с рекуперацией тепла заключается в следующем. Нагретый воздух забирается посредством воздухозаборников в помещениях, проходит через теплообменник рекуператора, где оставляет часть тепла. Вентиляционные рекуператоры тепла возвращают его часть назад в помещение посредством теплообмена между входящим и выходящим потоком. Система с рекуперацией наиболее эффективна при значительной разнице температур снаружи и внутри помещения. Несмотря на достаточно высокую стоимость такого технологического решения, сложность расчета и монтажа, затраты энергии на прогрев воздуха снижаются до 80 процентов.

**Руслан КОВАЛЕНКО,**  
главный энергетик отдела  
технического развития  
и транспорта Белкоопсоюза

## РЕКОМЕНДАЦИИ

для специалистов звероводства на февраль – март 2019 года

(Окончание. Начало читайте в номере за 18 января 2019 г.)

### Система гона с искусственным вызовом половой охоты

Данная система основана на том положении, что у самок норок после искусственно вызванной овуляции очередная половая охота наступает, как и при обычном половом цикле – через 7–10 дней.

В странах Европейского союза, в том числе в Дании и Финляндии, не рекомендуется применение гормональных препаратов в технологии звероводства. Этот прием более характерен для звероводов России. Для этого используют хорионический гонадотропин (хориогонин). Его вводят самкам путем внутримышечной инъекции в количестве 20 единиц. У всех одновременно инъекцированных самок половая охота возникает синхронно на 7–8-й день, не считая дня инъекции. Поэтому этот прием называют синхронизацией половой охоты. За самцом закрепляют 6 самок. Из них по 2 самки инъекцируют однократно в течение трех дней. Подсадку самок проводят на 7-й день после инъекции с перекрытием на второй день.

#### Схема гона

Предварительно в начале февраля перед проведением гона надо определиться с рассадкой норок в производственные группы. Производственная группа – это группа самцов и самок норок, подготовленная к размножению. При принятой в технологии разведения норок полигамии 1:5 производственная группа может насчитывать 30 голов (25 самок + 5 самцов), 60 голов (50 самок + 10 самцов) и др. При этом рекомендуется в группы подбирать норок (самцов и самок), однородных по таким показателям, как размер, качество опушения, плодовитость и общий класс бонитировки. Наиболее ценных в племенном отношении норок комплектуют в первые производственные группы, которые могут быть племенным ядром стада. По общей численности производственные группы могут насчитывать 30 или 60 голов. У одного зверовода при нагрузке 500 самок может быть 20 или 10 групп. Рекомендуется рассадку групп в шеде провести по следующей схеме (рис. 4):

15 самок	или	30 самок
5♀ + 5♂ + 5♀		10♀ + 10♂ + 10♀

Рис. 4. Схема рассадки групп норок для гона.

При этом рекомендуется, как показано на схеме, самцов разместить с восточной стороны шед (менее солнечной). Кроме рассадки норок по группам, необходимо заполнить индивидуальные карточки самцов и самок, которые фиксируются над выгулом каждого звероместа. Кроме общепринятых данных, на карточке следует отметить номер домика и группы животного. Лучшим материалом для карточки служит уплотненный картон. Для визуального удобства многие звероводческие хозяйства заказывают при изготовлении карточки разного цветового фона. Так, карточки для самцов выполняются на голубом фоне, карточки самок-первогодок – на розовом фоне, карточка для самки двух лет и старше – на желтом фоне.

#### Проведение гона (первая семидневка)

1. По графику самку подсаживают к самцу из закрепленной группы.

Переносят и карточку самки. Карточку закрепляют ГОРИЗОНТАЛЬНО зажимом к карточке самца (см. рис.).

2. Во время осмотра при определении коитуса карточку самки фиксируют ВЕРТИКАЛЬНО. Это является сигналом для отсадки самки.

3. Самка возвращается в свой домик. На карточке проводится запись о покрытии (дата, номер самца). Для визуального удобства карточку самки фиксируют ВЕРТИКАЛЬНО, лицевой стороной наружу. На домике мелом записывается дата второго покрытия.

#### Второй период охоты

4. По графику самку подсаживают к самцу этой группы. Трафаретка самки снова в горизонтальном положении. При определении коитуса карточка ВЕРТИКАЛЬНО (для оповещения о возвращении самки в домик). При возвращении самки в карточке проводим запись о втором покрытии самки (дата,

номер самца), на домике мелом ставим дату перекрытия на следующий день (другим самцом). Карточка самки фиксируется уже горизонтально лицевой стороной наружу.

5. При перекрытии самки на второй, третий день на карточке делается запись (дата, номер самца), карточка фиксируется горизонтально лицевой стороной внутрь. Перевернутая карточка визуально подсказывает о том, что самка покрыта и гон для нее закончился. Если самка не перекрыта повторно, ее по графику готовят к третьей подсадке (на домике мелом делается запись).

#### Дополнительные мероприятия на февраль – март

1. Одной из проблем в звероводстве является поражение пушных зверей такими насекомыми, как блохи. Они паразитируют на плотоядных пушных зверях во всех странах, где занимаются клеточным звероводством. Наиболее часто это отмечено на норках. В пораженном стаде отмечается гибель подсосных щенков, снижение товарных качеств пушнины, перенос возбудителей некоторых заболеваний. По этой причине блохи причиняют звероводческим хозяйствам большой экономический ущерб. Высока вероятность заражения путем завоза норок с датских ферм. Профилактика от поражения норок блохами проводится в феврале перед гон (15–20 февраля) и вторая обработка – в марте (после гона) – с 16 по 20 марта.

2. По окончании гона целесообразно провести убой и первичную обработку шкурок непокрытых самок и самцов, подлежащих выбраковке. В практике многие звероводческие хозяйства проводят выбраковку и убой всех самцов (сапфировая норка и др. породы).

3. Рекомендуется не ослаблять контроль за качеством кормов и процессом приготовления кормовой смеси (см. рекомендации за январь). Нормы внесения витаминов, особенно группы В и витамина Е, в практике звероводов Дании увеличиваются в марте в два раза. Это необходимо и для профилактики жировой дистрофии печени норок.

4. Продолжать заготовку кормов согласно годовому плану их потребности.

Надеемся, что изложенные рекомендации послужат пособием для руководителей, специалистов звероводческих хозяйств и могут быть полезны для студентов сельскохозяйственных учебных заведений и всех желающих, кто планирует свою работу в звероводстве.

**Иван ПАРКАЛОВ,**  
кандидат биологических наук, академик ПАНИ  
**Юрий БУТЕВИЧ,** заместитель начальника  
отдела звероводства Белкоопсоюза



## НА ЗАМЕТКУ

# Подать помощь на тарелочке

После рождения ребенка и выписки из роддома многие мамы оказываются один на один со всем – крохой, собой, бытом. Не каждый молодой отец может или стремится взять хотя бы пару недель отпуска. И не каждая бабушка готова примчаться на помощь. Увы. Между тем первые недели и месяцы самые сложные: новоиспеченной матери надо не только оправиться самой, научиться ухаживать за ребенком, наладить режим, но и не забрасывать дом. Последнее обязательно идет по умолчанию. В то же время именно на уборку, стирку, готовку и даже на уход за собой в суте остается совсем мало времени. Впрочем, минские мамы, например, могут рассчитывать на выручку. Как и мамы в некоторых других городах страны.

Подставить плечо готовы состоящие в сообществе «Женщины вместе». Закрытую группу можно найти в Фейсбуке. Там, к слову, чуть больше тысячи участников. Кто может обратиться? Дамы во время беременности и в первый год после родов, если им необходимы помощь в приготовлении еды, уборке, психологическая поддержка, советы консультанта по грудному вскармливанию, консультации педиатра...

Хотя прежде всего проект направлен на родительниц в первые три месяца после родов – это самое непростое время, когда выстраивается режим и идет привыкание друг к другу. Впрочем, в независимости от соци-

ального статуса, количества и возраста детей услышать стараются всех. Ведь любой маме порой нужны просто свободная минутка или взгляд на ситуацию со стороны. Причем попросить о чем-то можно и анонимно.

Что надо для участия в группе? Заполнить анкету. Например, указать в ней количество членов семьи, на которое предстоит покулиничать волонтерам, предпочтения в еде, наличие аллергии на продукты. Впрочем, молодые мамы могут рассчитывать на безвозмездную поддержку таких же «новобранцев» – достаточно бросить клич в группе. Ведь сил и возможностей примерно четырех десятков волонтеров не всегда хватает. Единственное – просьбы не должны касаться материальной помощи.

Идея создания группы принадлежит Анастасии Новицкой, доуле, которая поддерживает мам до, во время и после родов. И это далеко не все таланты Анастасии, у которой, кстати, четверо детей. Вспоминает: начиналось все с обычной записи в соцсетях, где искали тех, кто готов помогать молодым родителям, и тех, кому эта помощь нужна. Откликнулось немало людей с обеих сторон – так постепенно образовалась группа, которая работает по принципу «счастливая мама – счастливая семья».



**КСТАТИ.** В Израиле давно существует сообщество помощи молодым мамам «Кастрюлька». Принцип прост: достаточно заполнить анкету, указав вкусовые предпочтения и ограничения, количество членов семьи, и ждать обратной связи. Белоруска Евгения Чернявская, сейчас проживающая в Израиле, так описывает его работу: «Когда где-то рождается ребенок, админ сразу организует ему еду и доставку на последующие недели. Например, я живу в Хайфе, но мой муж работает в Тель-Авиве, а там как раз недавно родила девушка, и вот муж берет «кастрюльку» и везет новоиспеченной мамочке. Дело все совершенно добровольное и безвозмездное. Хорошо, если выложишь потом в группу фотографии с едой, чтобы сделать повару приятное. Но и это не обязательно. Может быть, потом, когда-нибудь, когда будет время и желание, ты приготовишь или доставишь «кастрюльку» другу». После рождения дочери девушку в течение месяца снабжали разнообразной едой, начиная от супов и заканчивая компотами, с учетом диеты. Все было аккуратно упаковано и снабжено заботливыми надписями.

## ЕСТЬ ВОПРОС



## Когда лучше промолчать

Молодые мамы испытывают гамму чувств, среди которых много беспокойства и неуверенности в своих действиях. Масла в огонь подливают и окружающие – мамы, бабушки, подруги, мужа своими колкими замечаниями. О чем лучше промолчать, чтобы не накручивать недавно родивших?

Во-первых, перестать сравнивать с собой и тем самым обесценивать заботы и проблемы, с которыми сталкивается женщина. Потому что даже брошенная фраза о том, что тоже сами не спали часами по ночам, может восприниматься не как сопереживание или обычное воспоминание, а как вызов: мол, у других получается как-то справляться, но не у мамочки. Хотя посыл наверняка абсолютно иной: например, «ты сможешь, мне тоже было тяжело одной, скоро полегчает». Если так думаете, то так и говорите. Будьте однозначны, конкретны и корректны. И уж тем более оставьте в стороне подслушанные или увиденные по телевизору или в интернете исследования и советы по теме. К тому же, например, Малышева для вас авторитет, а для мамы – нет. Хотите применить новое знание – не учите, а помогите: присмотритесь за ребенком, пока женщина ходит в душ или погуляет, или приготовьте вкусный ужин для голодной. Тогда и рекомендации на свежую голову и сытый желудок воспринимаются совсем иначе.

Хотя многие наверняка могут возмутиться: приготовить ужин, когда она и так весь день дома? Чем же она занимается? Увы, наши женщины, выйдя из декрета, словно мстят друг другу, давня на большую мозоль. И это при том, что сами знают: декрет – это и социальная изоляция, и усталость от четырех стен и быта, и тоска по прежней беззаботной жизни. Мужчины тоже часто недоумевают, ведь вкалывают, по их мнению, зачастую только они. И все же от мамы по-прежнему ожидают, что она будет выглядеть с иголочки. Она и сама наверняка не прочь бы так выглядеть, да некогда и нет возможности. Как-никак на первом месте заботы о ребенке, покупки для него. Так что не надо задевать даму, комментируя пятно

на футболке, растрепанную прическу или лишние кило. Она сама об этом знает и переживает, не обостряйте, если не предлагаете помощь.

Впрочем, больше всего молодые мамы не любят, когда их ставят перед фактом, мол, теперь они живут для детей, так что о себе и своих потребностях стоит забыть. Это минимум нелогично: откуда вам знать, для кого живет человек и что будет дальше? На возмущения женщины сердобольные родственники могут заметить, что она сильно переживает, принимает все близко к сердцу. Или, наоборот, стала скупа на эмоции. Гормональную перестройку никто не отменял. Плюс сказывается новый режим дня и ночи. Многие через это проходят, так что не надо удивляться. Лучше присмотритесь к родственнице или подруге – может, она на грани эмоционального выгорания, депрессии или только начинает приходить в себя от стресса. Не надо ставить диагнозов – пусть этим займутся специалисты. Обеспечьте ей возможность сходить к ним.

Встречаются и другие крайности, когда маму убеждают, что ребенок не центр вселенной. Еще какой центр – теперь и навсегда. Подбирайте правильные слова, ведь наверняка вы хотели сказать что-то вроде «пожалуйста, помни и о себе» или «мне тоже нужно твое внимание». А несбывшиеся ожидания оставьте при себе. Скорее всего, молодая родительница тоже представляла материнство несколько иначе. Выслушайте ее, постарайтесь понять ее чувства и переживания, поддержите, попробуйте вместе найти источник ресурса, будь то просмотр сериала, вязание или шопинг. Будьте готовы взять на себя часть забот о ребенке, чтобы мама могла перевести дух. Навещайте ее, привозите ее любимые фрукты, фильмы на флешке или вещи, которые она забывает или физически не может купить. Тогда ваша близкая сохранит самообладание и позитивный настрой, легче войдет в новую роль, а в семье будут гармоничные отношения.

## ОБСУДИМ

## Испытание на прочность

Беременность и рождение ребенка порой называют стресс-тестом для брака. Мол, ненадежные узы рвутся, сильные еще больше крепчают. Впрочем, психологи не склонны делить все на черное и белое и говорят, что непростые времена в девять месяцев ожидания и после них могут наступить в самых благополучных союзах. Что надо знать родителям и как избежать недопонимания? Прислушаемся к мнению известного психолога Павла Зыгмантовича. Он, кстати, не отрицает: «У вас будет ребенок... Приготовьтесь к худшему!» Впрочем, все не так уж и страшно. Читайте и судите сами.

Известиям о появлении у пары ребенка принято радоваться – и, пожалуй, это правильно. Но одной радости недостаточно. Еще надо готовиться к наступлению очень-очень тяжелых времен, рассуждает эксперт.

### Все плохо, плохо, плохо!..

Об этом не принято говорить, но многочисленные психологические исследования в разных странах показывают одно и то же – рождение ребенка ухудшает субъективную удовлетворенность браком у обоих супругов. Да, вы все верно прочитали – ухудшает. Да, по данным из разных стран. Да, из совсем разных (подробности смотри в любой научной работе по семье и браку, например здесь). Да, это не описка и не ошибка – удовлетворенность браком у новоявленных родителей снижается. Это не значит, что она полностью исчезает (хотя бывает и такое). Это значит, что они менее довольны своим браком, чем раньше.

Причин для такого снижения предостаточно. **Во-первых**, супруги, как правило, вообще не представляют, с чем им придется столкнуться. Сейчас мало кто из детей, подростков и молодежи видит уход за младенцами на постоянной основе. Раньше было проще – все жили в одной хате, без комнат, поэтому обучение происходило так же незаметно, как рост ребенка. В результате средняя девочка десяти лет из XIX века гораздо лучше разбиралась в уходе за младенцем, чем нынешняя средняя роженица 25 лет от роду. Для современных родителей ребенок является натуральным инопланетянином. Они его не понимают, что с ним делать, не знают. Это рождает напряжение, напряжение рождает раздражение, раздражение – ссоры.

**Во-вторых**, супруги постоянно перегружены – недосыпание, волнения за здоровье ребенка, переживание своей неупешности в роли родителей, ощущение полной потери контроля над ситуацией. В общем, полноценный хронический неконтролируемый стресс со всеми его разрушительными последствиями.

**В-третьих**, супруги крайне мало внимания уделяют друг другу. Им просто не до этого – колики, зубки, заживание пупка, температура, подгузники, плач, взаимное раздражение, обиды и несбывшиеся ожидания... Все это требует внимания, и порой просто нет времени и сил заняться друг другом. Даже простой разговор кажется чем-то невозможным.

**В-четвертых**, в тартарары летит вся привычная жизнь. Уже не сходишь в гости так же просто, как раньше, не махнешь на выходные в другой город, не сходишь в кино в любой момент. Все, буквально все, чем супруги занимались раньше легко и без проблем, становится или недоступным, или доступным, но с большими усилиями, включая секс.

В общем, первые годы родительства – это тяжелейшее испытание для супругов.

### Вы справитесь!

Является ли все это приговором? Нет, разумеется, нет. Родительство, конечно, дело трудное, но все-таки благодарное. Просто нужно подготовиться к этому, знать, с чем предстоит столкнуться.

Подготовленные супруги прежде всего действуют сообща. Они вместе занимаются домашним хозяйством, вместе ухаживают за ребенком (в максимально равной мере), вместе учатся справляться с ситуацией. У них нет разногласий в вопросе «Кто встает к ребенку ночью?» – встает тот, чья очередь. Да, может быть, мужчине завтра на работу. Это ничего не меняет – если его очередь вставать, то он встает. Дело-то общее.

Подготовленные супруги обязательно ищут возможность побыть друг с другом хотя бы чуть-чуть. Может быть, жертвуя сном или Фейсбуком, но находят. Подготовленные супруги спокойно относятся к коренному изменению всей жизни. Да, они могут с легкой грустью вспоминать о былых отжигках по пятницам, но не более. Они не упрекают друг друга в потере этих отжигков и прочих атрибутов бездетной жизни. Они помнят, что ребенок – это их выбор.

Подготовленные супруги постоянно поддерживают друг друга. Они не упрекают один другого, не ругают, а подчеркивают вклад каждого в решение проблем, взаимно благодарны. Они говорят: «Спасибо, что ты поднялся к малышу», «Спасибо, что ты сегодня приготовила ужин». Они говорят: «Лежи, я сам схожу», «Не беспокойся, отдохни, я приготовлю ужин». Они говорят: «Я люблю тебя», «Как же хорошо, что ты есть в моей жизни».

Со временем ситуация выправляется, ребенок становится самостоятельным, появляются следующие уже не так встряхивает семью, вырабатываются накатанные пути и становится легче, резюмирует Павел Зыгмантович.





**НЕСЧАСТНЫЙ СЛУЧАЙ**



**Самонадеянные путники**

Мужчина провалился под лед на Свислочи в Минске

Очевидец ночью сообщил спасателям, что в Свислочи в районе проспекта Независимости тонет человек. Когда прибыли подразделения МЧС, в 12 метрах от берега на глубине около 2,5 метра в промоине находился мужчина. Он не мог выбраться самостоятельно. Выяснилось, что он хотел перейти через реку на другой берег. Мужчину из полыньи вытащили спасатели, передали его бригаде медиков. После осмотра он был госпитализирован с общим переохлаждением.

Еще одного человека вытаскивали уже из Чижовского водохранилища. Мужчина 1983 года рождения находился в 15 метрах от берега в промоине. С помощью спасательной веревки и доски работники МЧС вытащили его и передали медикам. Он был доставлен в 5-ю городскую клиническую больницу с диагнозом общее переохлаждение. После обследования мужчину отпустили. По словам пострадавшего, он хотел сократить путь домой через водохранилище. Однако провалился под лед и не смог самостоятельно выбраться на берег. Глубина в том месте достигала 2,5 метра.

**КРИМИНАЛ**

**В Витебске свадьба пела и плясала...**

А закончилась для отчима невесты ножевым ранением

Инцидент произошел ночью. Отчим и мама невесты приехали на свадьбу из Брестской области. После окончания торжества родственники молодых поехали на съемную квартиру, где продолжили гулянья. В какой-то момент отец жениха встал и ударил ножом в шею отчима невесты. Мужчину доставили в реанимацию, он жив. Ранивший родственника новоиспеченный свекор пояснить причины удара не смог.



**Оказал сопротивление**

В Минске с ОМОНОм задерживали мужчину, избившего жену и грозившего самоубийством

Милиционеры попытались поговорить с мужчиной, успокоить его, но тот закрылся в квартире и сказал, что, если кто-то к нему зайдет, он выбросится из окна. В квартире имелось оружие, которым он также был намерен воспользоваться. Было принято решение вызвать подкрепление – сотрудников ОМОНа. В это время приехавший вместе с нарядом патрульно-постовой службы участковый разыскал друзей мужчины и попросил их поговорить с ним. Однако приятели ничем не смогли помочь. Мужчину это только натолкнуло на новые угрозы – порезать себя. Спустя полчаса участковому удалось уговорить жену побеседовать с мужем. Тот согласился впустить супругу, но заявил, что продолжит ее избивать. Вместо женщины в квартиру вошли бойцы ОМОНа. Мужчину привлекли к административной ответственности за причинение телесного повреждения жене и сопротивление сотрудникам милиции.

**Уже зеленый не горит огонек**

В Калинковичском районе найден мертвым водитель такси



Утром в оперативно-дежурную службу Калинковичского РОВД поступило сообщение от РОЧС, что в лесном массиве в конце улицы Лесной в Калинковичах горит автомашина такси. На место происшествия выехала следственно-оперативная группа. Во время тушения пожара сотрудники милиции пытались созвониться с водителем, однако тот не отвечал. Начались его поиски. Оперативник райотдела милиции во время проверки деревни Гулевичи обнаружил тело водителя 1959 года рождения без признаков жизни.

В дальнейшем сотрудники уголовного розыска Калинковичского РОВД установили подозреваемого в совершении преступлений. Им оказался неработающий житель

**Рыбалка с огоньком**

Житель Волковыска уснул у костра и обгорел

В Волковысскую ЦРБ обратился мужчина 1986 года рождения. Он рассказал, что 18 января был на рыбалке на Немане. Грелся у костра, уснул, в какой-то момент от огня загорелась одежда. Мужчина проснулся и сбил пламя. После осмотра врача его с ожогами спины и руки (всего 9% тела) госпитализировали.

**Опасная вспышка**

В Мозыре в многоквартирном доме произошел взрыв

Сообщение о том, что в одном из домов по бульвару Юности произошел взрыв, поступило в центр оперативного управления Мозырского районного подразделения МЧС днем. К месту вызова незамедлительно выехали спасатели. В трехкомнатной квартире девятиэтажного многоквартирного кирпичного трехподъездного дома 1985 года постройки произошла вспышка газовоздушной смеси без последующего горения. В доме расположено 108 квартир.

В момент вспышки в квартире находился хозяин 1960 года рождения с женой. По предварительной информации, мужчина на балконе кухни с помощью ручной газовой горелки емкостью 0,5 литра проводил огневую обработку тушки птицы. Предположительно, в это время произошла разгерметизация газового баллончика и мужчина для устранения неисправности пришел с газовой горелкой в кухню, положил ее в мойку. В этот момент в кухню вошла его жена и включила свет, произошла вспышка газовоздушной смеси.

В результате повреждено остекление четырех оконных проемов в квартире. Видимых нарушений целостности несущих конструкций дома не обнаружено, следы горения имущества в квартире отсутствуют, эвакуация жильцов дома не проводилась. Пострадавших нет.

Причина инцидента устанавливается, одна из рассматриваемых версий – нарушение правил эксплуатации ручной газовой горелки. Проверку проводят работники РПУП «Гомельгаз» филиала ПУ «Мозырьгаз».

**Огненная ловушка**

Следователи проводят проверку по факту пожара с тремя погибшими в Кричевском районе



Частный дом в д. Зуи загорелся ранним утром. Сотрудники МЧС в кратчайшие сроки ликвидировали пожар. Были обнаружены обгоревшие тела. При осмотре и проведении иных следственных действий установлены личности погибших – 71-летний хозяин дома и две женщины, 64 и 56 лет. Установлено, что в доме была оборудована и использовалась самодельная металлическая печь. Также правоохранители выяснили, что в доме накануне пожара распивали спиртное.

Следователям предстоит установить точные причины возгорания и смерти. Для этого назначены судебно-медицинская и пожарно-техническая экспертизы, а также экспертиза нефтепродуктов и горюче-смазочных материалов, проведение которых поручено специалистам УГКСЭ по Могилевской области.

райцентра 1993 года рождения, ранее не судимый, неоднократно привлекавшийся к административной ответственности за различные виды правонарушений. В настоящее время устанавливаются причины и обстоятельства произошедшего.

**Обворовывали детей**  
В Гомеле задержаны 11 человек за хищение продуктов для школ

Заведующая складом Гомельского городского комбината школьного питания в течение 2017–2018 годов создавала излишки на складе. В сопроводительные документы вносило положенное количество продуктов практически всей линейки наименований – от гречки и сгущенного молока до мяса и рыбы. На самом деле деле загружалось намного меньше. Скажем, если на одну из школ было положено 60 банок сгущенного молока, то отгружалось только 40. Однако по документам все было в идеале: 60 банок отправлено со склада – 60 банок принято заведующей столовой в школе.



Полученные таким образом излишки реализовывались через индивидуальных предпринимателей не только в областном центре, но и в соседней России. Гомельский городской отдел Следственного комитета по материалам УБЭП УВД Гомельского облисполкома возбудил уголовное дело по факту хищения продуктов питания работниками Гомельского городского комбината школьного питания.

По подозрению в совершении преступления задержаны 11 человек. Фигуранты подозреваются в присвоении большого количества продуктов, направленных по документам в школы. Решается вопрос о применении к задержанным меры пресечения.

Наложен арест на дорогостоящий автомобиль, принадлежащий неработающей дочери заведующей складом комбината. Проводится документирование всех преступных эпизодов группы, устанавливается количество похищенного.

**Преступный дуэт**

Тумбочку с деньгами украли у сторожа минской церкви



Двое мужчин подработывали подсобными рабочими в одной из столичных церквей. Проследив за сторожем, они похитили тумбочку, где он хранил 3,3 тысячи долларов, 250 евро и 300 рублей. Тумбочку злоумышленники вскрыли и оставили на улице, а деньги разделили. Один из фигурантов уехал к своей знакомой в Витебск, где и был задержан оперативниками. Второго злоумышленника остановили на вокзале, он успел потратить 200 долларов. В отношении фигурантов возбуждено уголовное дело по ч. 3 ст. 205 УК (кража).

**НАРКОТИКИ**

**Взяли с поличным**  
Пинчанина с 1,8 килограмма марихуаны задержали на АЗС

Неработающий местный житель 1987 года рождения был задержан на одной из АЗС города. При нем находилось 1,8 килограмма вещества растительного происхождения. Была назначена химическая экспертиза. Согласно заключению эксперта Пинского межрайонного отдела Государственного комитета судебных экспертиз, вещество является опасным наркотическим средством – марихуаной. Возбуждено уголовное дело по ч. 1 ст. 328 («Незаконный оборот наркотических средств, психотропных веществ, их прекурсоров и аналогов») УК. К подозреваемому применена мера пресечения в виде подписки о невыезде. Ранее мужчина уже был судим по «наркотической» статье.

**АВАРИИ**

**Невнимательные водители**

Легковушка в Гомеле на переходе сбила двух девочек



Авария произошла днем. Водитель на автомобиле Mazda двигался по ул. Советской областного центра со стороны ул. Малайчука в направлении ул. Ефремова. На пересечении с ул. Чонгарской Дивизии наехал на двух 13-летних девочек, которые переходили проезжую часть дороги по регулируемому пешеходному переходу на разрешающий зеленый сигнал светофора. По предварительной информации, легковушка двигалась на запрещающий (красный) сигнал светофора. Девочки госпитализированы.

А в Несвижском районе легковушка насмерть сбила мужчину на пешеходном переходе. Авария произошла вечером. Водитель Renault Sandero – 25-летняя жительница Несвижа – сбила 59-летнего местного жителя, который был обозначен световозвращающими элементами. С закрытой черепно-мозговой травмой и переломами он был госпитализирован в реанимацию, где скончался на следующий день.

**Задержание беглеца**

В Полоцке пьяный на легковушке въехал в людей на остановке и скрылся



Авария произошла вечером. В остановочный пункт «Стекловолоконно» во время посадки пассажиров в автобус въехал автомобиль «Ситроен». С места ДТП водитель сразу же скрылся. По данной информации оперативно были сориентированы все наряды, которые несли службу в городе и районе. Во время поисковых мероприятий водитель автомобиля был задержан сотрудниками ГАИ по месту жительства, он находился в состоянии алкогольного опьянения. Автомобиль, на котором мужчина совершил наезд, правоохранители обнаружили брошенным на улице в километре от дома. К счастью, в происшествии никто серьезно не пострадал. На 31-летнего жителя Полоцка составлено семь административных протоколов. Ранее он уже был лишен прав за управление транспортным средством в состоянии алкогольного опьянения.

**Лобовой удар**

Две легковушки столкнулись на встрече под Полоцком



Авария произошла днем на 4-м километре автодороги Подъезд к г. Новополоцку 2. По информации ГАИ, 33-летний водитель Mazda 323 не справился с управлением и выехал на встречную полосу, где лоб в лоб столкнулся с Daewoo Lanos под управлением водителя 1966 года рождения. В результате водитель Mazda 323 с телесными повреждениями был доставлен в Новополоцкую центральную городскую больницу. По факту ДТП проводится проверка.

**По горячим следам**

Бесправник сбил пешехода в Кобринском районе и сбежал



Происшествие случилось утром в поселке Птицефабрика. По предварительной информации, автомобиль «Шкода Фабия» двигался по ул. Центральной со стороны деревни Андронов в направлении райцентра. На перекрестке водитель наехал на 55-летнюю местную жительницу, которая шла по левой обочине. Пострадавшую с травмами госпитализировали в Кобринскую центральную районную больницу. Водитель бросил машину и сбежал с места ДТП. В ходе проведения оперативно-розыскных мероприятий установлено, что за рулем автомобиля находился 18-летний житель Кобрина, не имеющий права управления транспортным средством. Автомобиль принадлежит другому лицу. Проводится проверка.



РЕЛАКСАЦИЯ

# Расслабляющие вечерние привычки



После работы вы ужинаете, потом смотрите сериалы, лежа на диване, или до поздней ночи залипаете в телефоне. А утром просыпаетесь неотдохнувшим и чувствуете выгорание уже к середине недели. Сейчас дадим вам несколько советов, как справиться с этим при помощи простых вечерних ритуалов.

В первую очередь подготовьтесь к завтрашнему дню. Выберите одежду, которую наденете на работу, положите на видное место спортивную форму, если собираетесь на тренировку, сложите в сумку все необходимые документы.

Также очень важно по вечерам отключаться от работы. Служебные сообщения и почта часто отвлекают даже дома, мешая расслабиться. Чтобы это не повторялось, всегда заканчивайте рабочий день одинаковым образом: приберитесь на столе, сохраните важные документы на компьютере, составьте список дел на завтра.

А как только пришли домой, переходите к послерабочему ритуалу. Это любое расслабляющее действие, которое можно повторять каждый день: общение с семьей, занятия спортом, хобби, чтение. Так вы, по сути, допишете к любому дню счастливый конец.

Найдите место, где вам комфортно, и проводите в нем 20 минут, чтобы просто успокоиться. Например, можно посидеть в тишине на кухне или посмотреть в окно.

Другой вариант – принимать душ сразу, как пришли домой. Это даст мозгу сигнал, что рабочий день позади. Или заняться несложными домашними делами, которые вас расслабляют.

Еще полезно поразмышлять о прошедшем дне. Для этого будет достаточно всего 5–10 минут. Вспомните приятные моменты, порадитесь маленьким победам, подумайте, что можно было бы улучшить.

Вот несколько вопросов, которые можно задать себе во время таких размышлений:

- Что я сделал, а что не успел?
- Как я из-за этого себя чувствую?
- Можно ли было сделать это дело за меньшее количество времени? Если да, то как?
- Какие действия были неважными или даже ненужными, но казались срочными?
- Что бы я изменил, чтобы стать продуктивнее?

Еще рекомендуется заниматься любимым хобби. Трудовые будни обычно не оставляют времени на увлечения. Мы постоянно откладываем желание написать книгу, завести свой блог, выучить иностранный язык, открыть бизнес, заняться рисованием или программированием. Вечер – самое время, чтобы это сделать.

Но не забывайте и почитать что-нибудь для удовольствия. Это отлично снимает стресс. Выберите любую книгу по своему вкусу – художественный роман, мемуары, что-нибудь вдохновляющее – и выделите немного времени на чтение. Во время сна мозг консолидирует полученную информацию, и вы лучше ее запомните. Если любите

читать лежа в кровати, выбирайте бумажные издания. Они не мешают заснуть в отличие от книг на электронных носителях, излучающих синий свет. Сияние экрана ноутбуков и смартфонов подавляет выработку гормона мелатонина, отвечающего за сон. К тому же просмотр видео и картинок стимулирует мозг, а это тоже мешает уснуть.

Десять минут концентрации на телефоне по эффекту приближительно равны часовой прогулке при солнечном свете. Представьте, что вы целый час находились на ярком солнце, а потом решили поспать. Ничего не получится.

Так что не смотрите на экраны хотя бы за час до сна. Если же срочно нужно сделать что-то на компьютере, убавьте яркость экрана или установите программу, которая включает теплую подсветку в ночное время суток.

И самое главное, всегда ставьте сон на первое место. Мы часто пренебрегаем сном, отдавая предпочтение другим делам. Но высыпаться важно и для здоровья, и для продуктивности в течение дня. Регулярный хороший сон поддерживает в норме психологическое, эмоциональное и физическое состояние.

Алексей ВЕРШИНИН

# Сканворд

Составила  
Тамара СЕМЕНОВА  
(г. Минск)

По горизонтали: Альпинизм, Морс, Ковш, Севан, Мука, Творец, Руть, Нора, Адап. Онар, Тавот, Хэки, Сатипик, Вожак, Собор, Канатана. По вертикали: Оркестрат, Аюз, Шакургов, Носак, Ость, Атака, Намек, Монархист. Prod. Arpa, Zanev, Kopa, Киот, Шлагат, Икра.

Ответы на сканворд

## ПОСЛОВИЦЫ И ИХ СМЫСЛ

• Урожай бывает не от росы, а от пота

Чтобы получить результат в любом деле, нужно прилагать усилия, трудиться.

• Устами младенца глаголет истина

Пословица означает, что часто дети из-за своей наивности говорят простые, понятные, но в то же время правильные решения или правду, потому что еще не умеют врать.

• Утро вечера мудренее

Русская народная пословица. Означает, что в большинстве ситуаций не нужно спешить, принимать решения сгоряча, нужно успокоиться и хорошенько подумать. Как правило, если лечь спать, то утром ситуация будет казаться другой, и решение, принятое обдуманно, будет гораздо эффективнее.

Записал Андрей АЛЕКСАНДРОВ



## ЗВЕЗДЫ ПРЕДПОЛАГАЮТ

# Гороскоп на неделю (28.01-03.02)

**Овен**  
Жизненный потенциал на низком уровне. Не исключен крупный скандал с давним партнером. Ссоры и взаимные обиды могут привести к полному разрыву отношений.

**Телец**  
Прекрасный период для творчества. Не выпускайте инициативу из своих рук, не ожидайте помощи со стороны родных и близких – делайте все преимущественно сами.

**Близнецы**  
Возможны неприятные приключения, катастрофы, болезнь. Если вы водите машину, будьте внимательны на дороге. Вероятны проблемы, связанные с близким человеком или родственниками.

**Рак**  
Творчество – вот чем просто необходимо будет заниматься вам на этой неделе. Творческий порыв, как-либо реализованный в этот период, может в корне изменить вашу жизнь, вознести на новые, ранее недосыгаемые высоты.

**Лев**  
Не исключено, что именно сейчас мужчины-Львы найдут свою половину, с которой свяжут дальнейшую судьбу. Женщинам-Львам не следует уделять детям или подругам больше внимания, чем спутнику. Это может стать поводом для обиды или ссоры.

**Дева**  
Один из самых благоприятных периодов, когда возможна материализация всего позитивного, что накопилось за последнее время. Обдуманное действие и решительность в поступках принесут успех.

**Весы**  
Успех будет зависеть от вашей гибкости и умения приспосабливаться к новым условиям. Вы можете получить хороший заказ или заманчивое предложение об участии в выгодном проекте.

**Скорпион**  
Критический период. Разочарования будут переноситься с трудом и с возрастающим озлоблением. Не рекомендуется заниматься самодеятельностью и винить себя во всем. Вам необходим отдых.

**Стрелец**  
Вероятно, судьба готовит вам неприятные сюрпризы – конфликты с руководством или с коллегами. Не наломайте дров – вы сможете с честью выйти из неприятного положения и заработать авторитет.

**Козерог**  
Работа потребует больших усилий, нестандартного взгляда на привычные обязанности, нестандартных решений возникающих проблем. Рекомендуется провести этот период на природе с близкими людьми.

**Водолей**  
Постарайтесь побольше спать, меньше переживайте и ешьте свежие овощи и фрукты. Все это поможет вам создать предпосылки для финансового взлета.

**Рыбы**  
Будьте бдительны, опасайтесь сплетен и наговоров. Исключите общение с эгоистичными и агрессивными людьми. Не поддавайтесь влиянию всевозможных новых теорий в религии. Оставайтесь верными своим идеалам.

## ПОГОДА

# Прогноз погоды на 25 января 2019 года



\*\*\* Слово «психотерапевт» почему-то пугает людей. Давайте назовем это «менеджер по связям с реальностью».

## РЕДАКТОР

**Александр Сергеевич РУДНИЦКИЙ**

Учредители – **Белорусский республиканский союз потребительских обществ;**

**Учреждение Администрации Президента Республики Беларусь «Издательский дом «Беларусь сегодня»».**

Издатель – **Учреждение Администрации Президента Республики Беларусь «Издательский дом «Беларусь сегодня»».**

## РЕДАКЦИОННЫЙ СОВЕТ

**Варвара Платонова** – заместитель председателя Правления Белкоопсоюза, председатель редакционного совета, **Валентина Назарук.**

Индекс **63885**  
Тираж **24 757**

Объем печатных листов – **3**  
Подписано в печать в **17.00 24 января 2019 г.**  
Заказ **332**  
Цена договорная

## АДРЕС РЕДАКЦИИ

**220013, г. Минск, ул. Б. Хмельницкого, 10а.**

Тел./ факс: **287-16-33,**

электронный адрес: **republika@sb.by**

Тел. отдела рекламы: **292-38-23,** тел./ факс отдела рекламы: **287-19-15,**

**287-15-15,** электронный адрес: **reklam@sb.by**

Регистрационное свидетельство № 44. Выдано 17 октября 2013 г. Министерством информации Республики Беларусь.

Газета набрана и сверстана на настольно-издательской системе газеты «Республика», отпечатана в Республиканском унитарном предприятии «Издательство Белорусский Дом печати», Минск, пр. Независимости, 79.

ISSN 1991-5349

